

AOD építész és grafikus iroda kft.
8900 Zalaegerszeg, Ady u. 2.
tel: 92 510 203 fax: 92 510 204
e-mail: aod@zalasam.hu



ZALAEGRSZEG MEGYEI JOGÚ VÁROS TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ

VÉLEMÉNYEZÉSI DOKUMENTÁCIÓ KIVONAT

2007. MÁJUS



tartalomjegyzék

Zalaegerszeg város településfejlesztési koncepciója

előzmények

várospolitikai jövőkép

célpiramis, stratégiai irányok és fejlesztési intézkedések

„A” újrapozicionálás stratégiai irány

„B” Offenzív stratégiai irány

„C” felkészítés, készségfejlesztés stratégiai irány

melléklet, tervi előzmények ismertetése

előzmények

Magyarország belépett az Európai Unióba. Európai, sőt világméretű verseny részese lett az egész ország. A belépés pillanatától nyílt verseny folyik az európai települések, kistérségek, megyék, régiók, országok között. A *verseny célja a környezeti-természeti, társadalmi-gazdasági, térségi-táji élhetőség, versenyképesség és fenntarthatóság*. Az eredményességen múlik egy város, egy térség lakosságmegtartó képessége, lakhatósági vonzereje, társadalmi-gazdasági fejlődése, stagnálása vagy visszamaradása.

Ebben a versenyben kell Zalaegerszeg bekapcsolódnia, helytállnia. A *város élhetősége* – mint mindenütt a világon - *polgárainak otthonérzetén, identitásán, versenyképessége vállalkozóinak, gazdálkodóinak, befektetőinek innovációján* múlik. Az élhetőséghez, a versenyképességhez a kohéziós feltételeket, az *élhető-versenyképes rendszer egyensúlyát, a fenntarthatóságot a várospolitikát, a térségpolitikát* kell, hogy biztosítsa.

A verseny felvállalásához a városnak egységes, jól menedzselhető tervrendszerre van szüksége. Ennek megalapozását kezdte meg a város integrált fejlesztési-rendezési tervének kidolgoztatásával.

Az élhetőségi, versenyképességi, fenntarthatósági elvárásoknak a városfejlesztési és a városrendezési a tervezés módszertanilag nincs felkészülve. Ezért vált szükségessé törvénybe iktatni fejlesztés-rendezés integrációját (2006 évi L. törvény).

2006 évi L. törvény kimondja, hogy településfejlesztési koncepció kidolgozása, államigazgatási egyeztetése, önkormányzati jóváhagyása a feltétele a településrendezési tervek kidolgozásának. Ennek szellemében kezdtük meg Zalaegerszeg tervezési munkáit. A fejlesztési koncepció összeállítása, majd véleményeztetése, jóváhagyása után dolgozzuk ki a város rendezési tervét (szerkezeti terv, szabályozási terv és helyi építési szabályzat 2007. november).

Az integrációs módszertant az *„Országos fejlesztéspolitikai koncepció”* (96/2005. (XII.25.) OGY határozat) *fejlesztéspolitikai alapelveiből* indítjuk. Ezeket az alapelveket és az OTÉK (Országos településrendezési és építési követelmények 253/1997. (XII.20.) kormányrendelet) előírásait szintetizáljuk.

A fejlesztéspolitikai alapelvek közül rendezési szempontból meghatározó jelentőségű:

- a **partnerség** elve: együttműködés a társadalom, a gazdaság és a tudomány szereplői között,
- a **szubszidiaritás** elve: a helyi, a térségi, a nemzeti és a közösségi szintek közötti leghatékonyabb munkamegosztás;
- a **decentralizáció** elve: helyi/csoport érdekek feltárása és érvényesítése.

A fejlesztési-rendezési tervi integráció a rendezési tervi módszertan és az egyeztetési eljárás újragondolását – különös tekintettel a lakossági (civil-szféra), a vállalkozói, a gazdálkodói, a befektetői (verseny-szféra) és a településhálózati (kistérségi, agglomerációs és kistérségi) – egyeztetésekre. A város élhetősége ugyanis a civil szférán, a versenyképesség a versenyszférán múlik, miközben a közép-európai, az európai mezőnyben a „pástra lépés” feltétele a regionális szemlélet: együttműködés a vonzáskörzeti településekkel, a térség városaival.

Partnerhálózat

Az önkormányzat ennek a munkának a támogatására, partneri együttműködésre kérte fel a város fejlesztésben-rendezésben érintetteket.

1. Az *örökség védelmen alapuló városrendezés* (szerkezeti terv, szabályozási terv, helyi építési szabályzat) a környezeti-természeti, társadalmi-gazdasági, térségi-táji élhetőség letéteményese. Az ebben érdekelt szereplők:

- Városfejlesztéssel foglalkozó civil szervezetek: Városesztétikai társaság a Zalaegerszegi Városvédő Egyesület és a Zalaegerszegi Városszépítő Egyesület.
- Kultúrintézményi szereplők: Múzeum, Könyvtár, Levéltár.

- Tervező építészek (Zsuppány Gyula, Kocsárdi István, Tóth Zoltán, Darabos Géza, Kovács Attila, Pelényi Gyula, Baránka József, Czigány István, Inkovics László, Kelemen László)
- Környezeti kérdések egyeztetése a Környezeti Kultúráért Közalapítvánnyal.

2. A város-, az ágazatok- valamint a versenyszféra (vállalkozói, a gazdálkodói és a befektetői) fejlesztések képezik az alapját a társadalmi-gazdasági és a térségi-táji versenyképességnek. Ebben érdekeltek:

- Építési vállalkozások (ZÁÉV Zrt., K + K Bau Profil Kft.; Kiss & Matyéka Kft.; Zala-Invest Kft.; Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt.; Aquaplus Kft.; Otthon Centrum Kft.; PRP 2000 Kft. /Prófusz Róbert/);
- Gazdasági szereplők: Flextronics; Forest Kft.; Zalai Nyomda Zrt.; Hűtőház; Pylon Kft.; 3B Hungaria Kft.; Zalabaromfi; Merlin-Gernel; General Elektrik; Zala Megyei Kereskedelmi és Iparkamara; Anton Kft.
- Turisztikai gazdasági szereplők: Balaton szálloda, Arany Bárány szálloda, Zala-Tur, Turinform Iroda, Aquaplus Kft.

3. A civil élhetőségi és a versenyszféra versenyképességi kereteit behatároló, az élhetőség-versenyképesség egyensúlyát, a fenntarthatóságot biztosító önkormányzati egyeztetések. A munkába bevont partnerek téma szerinti csoportosításban:

Önkormányzatok

- A déli és a nyugati régió szomszédos önkormányzatai – Bagod, Teskánd, Bocfölde, Bak.
- Zalaegerszeg közlekedésfejlesztési kérdései az északi és keleti régióban a szomszédos önkormányzatokkal – Zalaszentiván, Petőhenye, Egervár.
- Zalaegerszeg közlekedésfejlesztési kérdései a déli és nyugati régióban a szomszédos önkormányzatokkal – Bagod, Teskánd, Bocfölde, Bak.

Közlekedés

- Vasút fejlesztésével kapcsolatos egyeztetés, MÁVTI Budapest.
- Közlekedési és környezetvédelem kérdéseinek egyeztetése a Zala Megyei Közlekedési Felügyelettel, a KÖZÚT Kezelő Kht.-val, a Közlekedés Tudomány Egyesülettel.
- Reptér környezetvédelmi kérdései.
- Kerékpáros közlekedés, ezen belül Csács városrész kerékpáros közlekedési kapcsolatainak egyeztetése.

Közműellátás

- Környezetvédelem, közmű – szennyvíz, szennyvíziszap, ivóvízbázis kérdéseinek egyeztetése a Zalavíz Zrt.-vel, a ZMJV Polgármesteri Hivatal Műszaki Osztályával, Zala Megyei Növény és Talajvédelmi Szolgálattal, Kispáli, Bocfölde és Zalaszentiván községekkel.
- Ivóvíz, szennyvíz és csapadékvíz közművekkel kapcsolatos egyeztetés a Zalavíz Zrt.-vel és a ZMJV Polgármesteri Hivatal Műszaki Osztályával.
- Felszíni vizek, vízfolyások vízrendezési kérdéseinek egyeztetése a Vízügyi Igazgatóságnál, a Szakasz mérnökségnél és a vízrendezési társulatoknál a ZMJV Polgármesteri Hivatal Műszaki Osztály és az érintett községek bevonásával.

Környezet és természetvédelem

- Környezetvédelem - kommunális hulladékok elhelyezése. Egyeztetés a Városgazdálkodási Kft.-vel és a ZMJV Polgármesteri Hivatal Műszaki Osztályával.
- MOL olajfinomító környezetvédelmi kérdései, olaj és gázvezetékek egyeztetése a MOL Rt.-vel és az EON Rt.-vel (KÖGÁZ).
- Véderdők kijelölésével kapcsolatos egyeztetés az Erdő-felügyelőséggel.

várospolitikai jövőkép

Várospolitikai keretek

A várospolitika határozta meg Zalaegerszeg integrált fejlesztési-rendezési tervének

- idő-kereteit: választási ciklus, emberöltő,
- a térkiterjesztését: (közép)európai verseny felvállalása, térségi együttműködés (kistérség, agglomeráció, kistérségi), városhálózati kapcsolatrendszer, megyei/regionális harmonizáció és
- a tartalmi kiterjesztését: környezet-természet, társadalom-gazdaság, település/térség-táj.

Várospolitikai alapelvek

A várospolitikai rögzítette a tervezés alapelveit is

- a szabályozási kereteket: partnerség, szubszidiaritás, átláthatóság
- a tervezés tartalmát: fejlesztés, rendezés, operatív terv (környezet-természet, társadalom-gazdaság, térség/település-táj fizikai valósága)
- a társadalmi-gazdasági orientáció felépítését: marketing, tanítva-tanulás, kommunikáció.

Várospolitikai vízió

Zalaegerszegnek a hazai, az uniós és a globális kihívásoknak, feltételeknek kell megfelelnie. A kihívások és feltételek kényszerpályákat jelölnek ki. Három kényszerpályát azonosítottunk be: a gazdálkodásit, az együttműködésit valamint a fenntarthatóságait.

A gazdálkodás kényszere

Az elkövetkező évtizedek társadalmi, gazdasági létkérdése lesz a környezeti, a természeti feltételek biztosítása. Ezért elkerülhetetlen a környezeti-természeti, a társadalmi-gazdasági, a települési/térségi-táji javakkal történő gazdálkodás. A gazdálkodás a hatékonysága a társadalom és a gazdaság szervezettségén fog múlni.

Az együttműködés kényszere

A várospolitika csak a város civil szférájával és a versenyszférájával (gazdálkodók, vállalkozók, befektetők) együttműködve, a vonzáskörzet (kistérség, agglomeráció, kistérségi) civil/verseny szféráival összhangban tevékenykedve lehet eredményes. A partnerség és a partnerkapcsolatok, a társadalmi-gazdasági struktúrák meghatározóvá válnak.

A minőség és fenntarthatóság kényszere

A mennyiségi fejlődés helyett a minőségi válik meghatározóvá. A (közép)európai települések/térségek közötti versenyben is a minőség lesz a döntő. Annak lesz esélye aki kedvező környezeti-természeti, társadalmi-gazdasági, települési/térségi-táji élhetőséget és versenyképességet tud teremteni, ugyanakkor az élhetőség és a versenyképesség egyensúlyát, a fenntarthatóságot emberöltőkre biztosítani tudja. A város és térségének menedzsmentje új kihívások elé néz, a tervszerűség, a szakszerűség felértékelődik.

Település- és térségpolitikai küldetés

A település- és térségpolitikai küldetés a kényszerpályákhoz igazodik, hogy mozgástere minél szélesebb legyen. Zalaegerszeg fejlődése elválaszthatatlan térségétől, a politikai-, a civil- és a verseny-szféra együttműködésétől.

- **A város- és térségpolitikusok** (országgyűlési képviselők, megyegyűlési elnökök és képviselők, polgármesterek, alpolgármesterek és önkormányzati képviselők) **küldetése:** együttműködés a partnerség bázisán a környezeti-természeti, a társadalmi-gazdasági, a települési/térségi-táji javakkal történő fenntartható gazdálkodás érdekében.
- **A közigazgatási szakemberek küldetése:** a társadalmi, a gazdasági és a térségi

partner-hálózatok létrejöttének támogatása, működésének segítése, a város és térségének környezeti-természeti, társadalmi-gazdasági, települési/térségi-táji javaival történő gazdálkodás menedzselése.

- **A társadalmi és a gazdasági szereplők küldetése:** partnerség az élhető és a versenyképes város megteremtésére.

Zalaegerszeg jövőképe

A jövőképet a partnerség jegyében a várospolitikai, a versenyszféra és a civil-szféra jövőképeivel jellemezzük

A civil-szféra és a várospolitikai jövőképe: élhető jövő

Környezeti-természeti élhetőség

- Környezet, természet és tájvédelem

Társadalmi-gazdasági élhetőség

- Munkahelyteremtés, a munkanélküliség visszaszorítása, alacsony munkanélküliség

Települési/térségi-táji élhetőség

- Teljes közművesítettség (vízi, energetikai közművek, hírközlés)
- Közlekedési infrastruktúra kiépítés,

A verseny-szféra és a várospolitikai jövőképe: a versenyképes jövő

Zalaegerszeg gazdasági-társadalmi helyzete javul, a város kedvező befektetési, vállalkozási és élettérre válik

Környezeti-természeti versenyképesség

- Rekreációs, turisztikai és befektetési vonzerő fenntartása és fejlesztése

Társadalmi-gazdasági versenyképesség

- A város kiegyensúlyozott gazdasági szerkezettel bír
- A város gazdasága prosperál, jelentős versenyképességű és jövedelemtermelő képességű ágazatokkal rendelkezik
- Az erős oktatási háttér és a gazdaság integrációja piaci és üzleti szempontból is értékes kutatás-fejlesztési tevékenységet hozott létre, így Zalaegerszeg élenjáró az innovativitás, a hatékony tudás- és technológiatranszfer terén
- Rentábilis, fejlesztési lehetőségekkel bíró kis- és középvállalkozási kör tevékenykedik
- Vonzó befektetési környezettel jelentős nagyságú külső tőkebeáramlás valósult és valósul meg
- A város vonzó, minőségi vendégforgalmat bonyolító turisztikai desztináció

Települési/térségi-táji versenyképesség

- Közlekedés fejlesztés (úthálózat, vasút, légi-közlekedés)

A várospolitikai jövőképe: a fenntartható jövő

Zalaegerszeg országos viszonylatban meghatározó, európai színvonalú várossá nő ki magát. Olyan településsé, ahol jó élni, dolgozni, tanulni, vállalkozni és befektetni

Környezeti-természeti fenntarthatóság

- Környezeti, természeti örökség védelem, fejlesztés

Társadalmi-gazdasági fenntarthatóság

- A vonzáskörzet környezet-természetvédelem, térségfejlesztés, tájfenntartás szerepkör felvállalása és az erre alapozott élhető, versenyképes, fenntartható város és városkörnyék fejlesztés
- A város jelentős súllyal bíró település mind a régióban, mind országos szinten
- Szolgáltató önkormányzati imázs

Települési/térségi-táji fenntarthatóság

- A környezeti-természeti, társadalmi-gazdasági, települési/térségi-táji javakkal történő gazdálkodás menedzselése
- A javakkal történő gazdálkodást megalapozó, átlátható, tervezési rész döntéseiben

- ellenőrizhető, folyamatában reprodukálható tervrendszer meghonosítása
- Hatékony társadalmi párbeszéd és munkamegosztás (önkormányzat–gazdaság–civil-szféra és a lakosság között, illetve kistérségi, regionális vonatkozásban)
 - Társadalmi integráció és pezsgő közösségi élet

célpiramis, stratégiai irányok és fejlesztési intézkedések

A nagytárségi (az európai, a magyar-országi, a Nyugat-Dunántúli regionális és a Zala megyei) fejlesztési programokkal összecsengő várospolitikai **„egyetemes” cél:**
Környezeti-természeti, társadalmi-gazdasági, térségi-táji élıhetőség, versenyképesség és fenntarthatóság

Átfogó cél

Partneri együttmőködés a várospolitikai és a verseny-szféra, a civil-szféraközött, valamint a kistérség, az agglomeráció, a kistérségi településeivel és a nagytárségi városaival a környezeti-természeti, a társadalmi-gazdasági és a térségi-táji adottságok kihasználására, a potenciálok kibontására

Prioritások

A prioritásokat az önkormányzat és partnereinek kompetenciái alapján csoportosítottuk.

Önkormányzati kompetencia			Önkormányzati és/vagy partneri kompetenciák		
I. Térszerkezet, és struktúra- fejlesztés	II. Diverzifikált és integrált társadalmi, gazdasági erőforrás- fejlesztés	III. Környezeti- természeti, társadalmi- gazdasági, térségi/táji- települési kötődés- fejlesztés	IV. Élıhetőségi fejlesztések, civil-szféra	V. Térségi partner- kapcsolatok kialakítása, ápolása, önkormányzati kapcsolati háló megteremtése	VI. Verseny- képességi fejlesztések, versenyszféra

Városfejlesztési stratégiai (fő)irányok

Három stratégiai irányt határoztunk meg: az újrapozícionálást, az offenzívet és a felkészítést.

A stratégiák szakaszolják a városfejlesztési koncepciót. A három stratégia párhuzamosan, egymást erősítve fejti ki hatását.

Az intézkedési adatlapok és felépítésük

A stratégiai főirányok támogatására intézkedéseket dolgoztunk ki A fejlesztési koncepció alátámasztó munkarészében minden intézkedés adatlapját kidolgoztuk.

A stratégiai irány megnevezése

pl. „C” Felkészítés, kézség fejlesztés stratégiai irány

Prioritás beazonosítás

pl. III. Környezeti-természeti, társadalmi-gazdasági, térségi/táji-települési kötődés

Specifikus cél meghatározás

pl. C.III. Humán-identitás (kultúra, szellemiség, civilizáció) fejlesztés

Alapadatok

Sorszám, megnevezés	C.III.1. Intézkedés Innovációs infrastruktúra fejlesztése és működtetése
Általános célok	
Az intézkedés ismertetése, a szükségesség indoklása	

Az intézkedés komponensei

Sorszám	Támogatható tevékenységek
---------	---------------------------

A jóváhagyandó munkarész kivonatában az alapadatokat és az intézkedési komponenseket emeltük ki.

Az adatlap a partneri kapcsolatokra koncentrál a továbbiakban

Kedvezményezettek-közreműködők

Élhetőségi feltételek javítása Kedvezményezett: Civil-szféra	A fenntarható fejlesztésben érdekelt közreműködő partnerek	Versenyképességi feltételek javítása Kedvezményezett: Verseny-szféra
---	--	---

Monitoring mutatók

	Élhetőségi feltételek javítása Kedvezményezett: Civil-szféra	A fenntarható fejlesztésben érdekelt közreműködő partnerek	Versenyképességi feltételek javítása Kedvezményezett: Verseny-szféra
Outputmutatók			
Eredmény mutatók			
Hatásmutatók			

Intézkedéshez kapcsolódó projektek

Élhetőségi feltételek javítása Civil projektek	A fenntarható fejlesztésben érdekelt közreműködő partnerek projektjei	Versenyképességi feltételek javítása Verseny-szféra projektjei
---	---	---

A következő fejezetekben a három stratégiai irányt és a hozzájuk tartozó intézkedéseket mutatjuk be:

**az „A” Újrapozicionálás stratégiai irányt
az „B” Offenzív stratégiai irányt és
a „C” Felkészítés, készségfejlesztés stratégiai irányt.**

„A” újrapozicionálás stratégiai irány

A külső és a belső feltételrendszer megváltoztatása, új fejlődési pályára állás

Specifikus célok

Zalaegerszeg és térsége újrapozicionálása Önkormányzati kompetencia			Önkormányzati és városi-térségi partnerkapcsolat újrapozicionálása Önkormányzati és partneri kompetenciák		
A.I. A térségpolitikai, a tervi és a szabályozási környezethez pozicionálás, a jövőképeknek ellentmondó pozíciók módosításának kezdeményezése	A.II. Piaci pozicionálás, a város és térsége piaci helyzetének (befektetői-, turisztikai-, lakossági-) újrapozicionálása	A.III. Környezeti, természeti, értékek fenntartása, a tájfenntartás társadalmi, gazdasági elismertetése, a vidékfejlesztés újrapozicionálása	A.IV. A civil-szféra és az önkormányzat kapcsolatának újrapozicionálása	A.V. Önkormányzati partnerkapcsolat a kistérség, az agglomeráció, a kistérségi (regionális-alközpont településeivel)	A.VI. A verseny-szféra és az önkormányzat kapcsolatának újrapozicionálása

Intézkedések

A.I.1. A döntés előkészítést, az összehangolt város és térségmenedzsmentet segítő, célorientált egységes tervezési rendszer kialakítása, a tervezés társadalmisítása				+	+	+
A.I.2. Zalaegerszeg nagytérségi közlekedési kapcsolatainak újrapozicionálása				+	+	+
A.I.3. Intermodális közlekedési és szállítási módok fejlesztése					+	+
	A.II.1. Zalaegerszeg és vonzáskörzete piaci pozicionálása, integrált marketing terv készítése				+	+
		A.III.1. Zalaegerszeg és térsége élhetőségi feltételeinek javítása, a tájfenntartás társadalmi, gazdasági elismertetése, (a területfejlesztés és a vidékfejlesztés harmonizálása)		+	+	+
				+	A.V.1. Érdekazonosságon alapuló partnerkapcsolat a Zalaegerszeg térségi településekkel: kistérségi, agglomerációs és kistérségi, valamint a környező városokkal	+
						A.VI.1. Zalaegerszegi vállalkozói, gazdálkodói fórum, gazdaságpolitikai tanácsadó testület létrehozása



a + jelek az intézkedések foganatosításakor a partnerek bevonhatóságának lehetőségét jelölik. A partnerség a kontraproduktív fejlesztések kizárásának, a synergiák kibontásának egyetlen esélye.

Az önkormányzat partnereinek önálló programjai/intézkedései nem kerülhetnek beépítésre. A stratégiai partnerségi megállapodás után kerülhet csak sor az adatok cseréjére, a célok harmonizálására, a prioritások összhangjának megteremtésére, majd az intézkedések egyeztetésére, a fenntartható környezeti-természeti, társadalmi-gazdasági, települési/térségi-táji gazdálkodásra.

Újrapiozicionálás stratégiai irány, intézkedés katalógus

A döntés-előkészítést, az összehangolt város- és térségmenedzsmentet segítő célorientált, egységes tervezési rendszer kialakítása, a tervezés társadalmassítása (A.I.1. Intézkedés)

Az intézkedés célja

A várospolitikai menedzsmentet támogató, a menedzsment, a fejlesztés és a rendezés integrációját segítő, a civil- és a versenyszféra számára értelmezhető, átlátható tervezési rendszer megteremtése

Támogatható tevékenységek, komponensek

- Struktúra terv kidolgozása
- Permanens tervelem kimunkálása
- Pozíció-, örökség/forrás-, potenciál-, pénzeszköz-, vagyon-, szabályozási eszköz gazdálkodási terv összeállítása
- Kezelési/intézkedési terv készítése

Zalaegerszeg nagytérségi közlekedési kapcsolatainak újrapiozicionálása (A.I.2. Intézkedés)

Zala megye hosszú távú közúthálózat fejlesztési terve a regionális terv részeként a várostól keletre szerepelteti az M9-es gyorsforgalmi úttal Budapest irányába összekötő gyorsforgalmi kapcsolat az M76-os, melynek két lehetséges egy északi és egy déli nyomvonala szerepel. A tervekben az északi útvonal, az M9-et keresztező, vele közös szakaszon nem haladó nyomvonal az előnyösebb a város számára, miután ez a gyorsforgalmi út nem csak az M7-es, Budapest irányába, hanem a megye két városa, Hévíz és Keszthely irányába nyújt gyorsforgalmi kapcsolatot. Ezzel a szándékkal megegyező a megyei területrendezési terv úthálózat-fejlesztéssel kapcsolatos döntése.

A megyei területrendezési terv és a hosszú távú közúthálózat-fejlesztési terv (UKIG, illetve KKK által 2006-ban jóváhagyott) eltér az M75-ös számú gyorsforgalmi út szükségességének kérdésében. A megyei terv az M9-től nyugatra szerepelteti, míg az utóbbi állami terv nem tartalmazza a 75-ös számú gyorsforgalmi utat.

Támogatható tevékenységek, komponensek

- A területrendezési tervek (Zala Megye Területrendezési terv) és a közlekedésfejlesztési ágazati tervek egységesítése, Zalaegerszeg érdekeinek érvényre juttatása.
- Az ország és a régióközpontok nemzetközi elérhetőségének javítása.
- A térségi elérhetőség javítása.
- Közlekedési módok összekapcsolása, gazdasági központok intermodalitásának és közlekedési infrastruktúrájának fejlesztése.
- A városi és elővárosi közösségi közlekedés fejlesztése.

Intermodális közlekedési és szállítási módozatok fejlesztése (A.I.3. Intézkedés)

Zalaegerszeg fontos európai közlekedési folyosók mentén helyezkedik el. A városon halad keresztül az V. közlekedési folyosó vasúti ága (szlovén-magyar vasút), a térségben keresztezi ezt az észak-déli vasúti folyosó. Ugyancsak a térségen halad át az ország egyik legforgalmasabb tranzit útvonala, amely a Baltikumot, illetve Közép-Európa északi részét köti össze az adriai térséggel. Miközben a város gazdasága is jelentős kibocsátó, a gazdaságfejlesztési szempontból is lehetőségeket magában hordozó közlekedés-földrajzi helyzet környezetvédelmi szempontból csak akkor lesz fenntartható, ha jelenleg domináló közúti ág aránya jelentősen csökken a kötöttpályás közlekedés javára. Egy másik fejlesztési irány az individuális, ugyanakkor gyors, egyedi személy- és kis tömegű áruszállítási igényeket kielégíteni tudó légi-közlekedés fejlesztése, amely azonban elsősorban a versenyképességet segítheti elő a szorosan vett ipari szférán túl, pl. a túrizmus területén is.

Támogatható tevékenységek, komponensek

- Közút-vasút kapcsolati rendszer fejlesztése
- Repülőtérfelújítás

Zalaegerszeg és vonzáskörzete piaci pozícionálása, integrált marketing terv készítése (A.II.1. Intézkedés)

Az elért eredmények és a törekvések akkor tudnak igazán hasznosulni, illetve megvalósulni, ha azok ismertekké válnak a külvilág, a partner közösségi szereplők, illetve a gazdaság szereplői számára is. Zalaegerszeg és térsége eredményei megfelelő alapot nyújtanak egy sikeres város – és térségmarketing program kidolgozására, és megvalósítására. Fontos, hogy a város és környezete nem csak képes legyen dinamikus, élhető, szolidáris térséggé alakulni, de annak is látsszon. Az erős, dinamikus térség vonzó a befektetők számára, akik sikeresek szeretnének lenni. Ezt könnyebben érhetik el sikeres, versenyképes partnerekkel, sikeres városvezetéssel. A város- és térségmarketing ezt a célt szolgálja, ezért ennek erősítése szükségszerű.

Támogatható tevékenységek, komponensek

- Komplex térségmarketing összeállítása és programszerű működtetése
- Befektetés-ösztönző program működtetése
- Befektetést támogató program működtetése

Zalaegerszeg és térsége élhetőségi, versenyképességi feltételeinek javítása, a tájfenntartás társadalmi, gazdasági elismertetése, (a területfejlesztés és a vidékfejlesztés harmonizálása) (A.III.1. Intézkedés)

A város erőnyerésének egyik feltétele a vidékfejlesztés felértékelődése, ezért ez az újrapozícionálás egyik kulcskérdése.

A területfejlesztés ipari/szolgáltatási tengelyei az országos fejlesztési tervekben (Új Magyarország fejlesztési terv), a Regionális operatív programokban kiemelten kezelték. A tengelyek között húzódó környezeti/természeti/táji örökség-védelmi térség (a Zalaegerszegi kistérség, a város agglomerációjának, Zalaegerszegi

regionális alközpontot körülölelő kistérség jelentős része ebbe a zónába tartozik) tervi problémakezelése nem arányos funkciójával. A gazdasági szabályozás egyoldalú, nem organikus, a környezeti, a természeti fenntarthatóságot biztosító tájhasználatot, a tájfenntartást – a vidékfejlesztést – nem preferálja.

Zalaegerszeg gazdasági, társadalmi fejlődése elválaszthatatlan térségétől. Amennyiben a térség nincs súlyának megfelelően kezelve a város légüres térbe kerül. (A város fejlődésének megtorpanása részben erre vezethető vissza.)

Támogatható tevékenységek, komponensek

- A Zalaegerszeg kistérség/agglomeráció/kistérség környezeti/természeti/táji örökségvédelmi térség meghatározása, vidékfejlesztési modellalkotás.
- A Zalaegerszeg kistérség/agglomeráció/kistérség környezeti/természeti/táji örökségvédelmi térségi településeinek, bevonása
- Tájfenntartás rentábilis gazdálkodási ággá fejlesztése
- A gazdálkodók bevonásával irányított és menedzselte környezet/természet/tájvédelmi gazdálkodás beindítása

Érdekazonosságon alapuló partnerkapcsolat a Zalaegerszeg térségi településekkel: kistérségi, agglomerációs és kistérségi, valamint a környező városokkal (A.V.1. Intézkedés)

Zalaegerszeg társadalmi gazdasági fejlődésének záloga a város és térségének együttműködése. Az uniós csatlakozás ugyanis térségi együttműködést feltételez. A régiók Európájában ez a verseny egyik feltétele. A környezeti-természeti, társadalmi-gazdasági javakkal sem lehet egy városon belül gazdálkodni. Települési/térségi- táji gazdálkodás lehet csak eredményes.

Az infrastruktúra fejlesztési, az oktatási (középiskola, főiskola), a kulturális (színház, zeneművészet), az egészségügyi ellátási stb. kapcsolatokat kell továbbfejleszteni a gazdaságra (különös tekintettel a turizmusra), a civil szervezeti együttműködésre, az önkormányzatok összefogására, közös lobbytevékenység kifejtésére.

A kistérségi kapcsolatokról kiindulva meg kell határozni az agglomerációs gyűrűt, majd a kistérségi települési szövetség körvonalait. Az intézkedés célja: 150-180 ezer lelket számláló területi egység(ek) létrehozása a hatékony társadalmi-, gazdasági fejlődés elősegítésére.

Támogatható tevékenységek, komponensek

- Kistérségi kapcsolat fejlesztés .
- Az agglomerációs térségi együttműködés
- A kistérségi kapcsolatrendszer kiépítése
- A városhálózati kapcsolati háló kialakítása

Zalaegerszegi vállalkozói, gazdálkodói fórum, gazdaságpolitikai tanácsadó testület létrehozása (A.VI.1. Intézkedés)

A helyi önkormányzat számos jogosítvánnyal és lehetőséggel rendelkezik a helyi üzleti környezet befolyásolására. Hatósági jogosítványai közül kiemelkedő jelentőségű a térhasználat szabályozása, az oktatási rendszerek működtetése, a helyi adózási rend meghatározása, valamint a tevékenységi engedélyek hatóságként való kiadása. Vagyongazdálkodási tevékenységével, befektetés-

ösztönzési eszközökkel, illetve megrendelőként ugyanakkor közvetlenül is hatást gyakorol a helyi gazdasági folyamatokra.

A közösség és a helyhatóság számára a gazdasági szféra foglalkoztatási és értékteremtő funkciója a legfontosabb. A gazdasági szféra e szerepét akkor tudja a lehető legmagasabb szinten ellátni, ha a számára peremfeltételekként is értelmezhető közösségi jogosítványok és cselekvések kiszámíthatóak, ismertek és a fenti jogosítványok és eszközök tekintetében figyelembe veszik a versenyszféra igényeit, elvárásait. A konszenzusos - és a külső követelményeknek is megfelelő - szabályalkalmazás és cselekvés kialakításának alapfeltétele a rendszeres és érdemi párbeszéd az igényekről és a lehetőségről. Az intézkedés célja megteremteni az intézményes és folyamatos párbeszéd feltételeit.

Támogatható tevékenységek

- Szektoriális fórumok működtetése
- Foglalkoztatási kerekasztal
- Foglalkoztatási paktum

„B” Offenzív stratégiai irány

A legtöbbet kihozni a külső erőforrások adta lehetőségéből. A tervi, szabályozási lehetőségekkel/mozgásterekkel harmonizáló, a piaci környezettel konform fejlesztési programok kimunkálása.

1. Táblázat

Specifikus célok

Kihívások, önkormányzati válaszok Önkormányzati kompetencia			Kihívások, önkormányzati és/vagy partneri válaszok Önkormányzati és/vagy partnerek kompetenciák		
B.I. Összehangolt településszerkezet, infrastruktúra fejlesztés	B.II. Környezetbarát gazdaságfejlesztés megalapozása	B.III. Környezeti, természeti, táji örökség-forrás gazdálkodás	B.IV. Civil fejlesztések, élıhetőség	B.V. Kistérségi, agglomerációs, kistérségi partnerek fejlesztései	B.VI. Befektetői, vállalkozói, gazdálkodói fejlesztések, versenyképesség

Intézkedések

B.I.1. Városi ingatlanvagyon gazdálkodás, a város fejlesztés- rendezés és az önkormányzati ingatlanfejlesztés harmonizálása			+		+
B.I.2. Zalaegerszeg város úthálózatának fejlesztése, közlekedési koncepció			+		+
B.I.3. Vasúthálózat fejlesztés			+	+	+
B.I.4. Zalaegerszeg város kerékpáros-hálózatának fejlesztése			+	+	
B.I.5. Vízellátás biztonságának növelése (vízhálózat rekonstrukció, vízbázis védelem)			+	+	+
B.I.6. Zalaegerszeg és térsége szennyvízelvezetési- és kezelés			+	+	+
B.I.7. Csapadékcatornák építése			+	+	+
B.I.8. Felszíni vízfolyások rendezése, karbantartása			+	+	+
B.I.9. Villamos energia hálózat fejlesztése			+	+	+
B.I.10. Gázellátás			+		+
B.I.11. Hírközlési szolgáltatás – felhasználói igény viszonyának alakítása, a beruházást visszafogó helyi előírások vizsgálata, módosítása			+		+
	B.II.1. Iparfejlesztés feltételeinek megteremtése, termelőinfrastruktúra fejlesztés, környezetbarát térségi iparfejlesztés				+

2. Táblázat

Specifikus célok

Kihívások, önkormányzati válaszok Önkormányzati kompetencia			Kihívások, önkormányzati és/vagy partneri válaszok Önkormányzati és/vagy partnerek kompetenciák		
B.I. Összehangolt településszerkezet, infrastruktúra fejlesztés	B.II. Környezetbarát gazdaságfejlesztés megalapozása	B.III. Környezeti, természeti, táji örökség-forrás gazdálkodás	B.IV. Civil fejlesztések, élıhetőség	B.V. Kistérségi, agglomerációs, kistérségi partnerek fejlesztései	B.VI. Befektetői, vállalkozói, gazdálkodói fejlesztések, versenyképesség

Intézkedések

		B.III.1. Zalaegerszeg és térsége környezetvédelme – levegő- és zajvédelem	+	+	+
		B.III.2. Zalaegerszeg és térsége környezetvédelme – Föld- és talajvédelem	+	+	+
		B.III.3. Zalaegerszeg és térsége környezetvédelme – vízrendezés, vízminőség javítás	+	+	+
		B.III.4. Zalaegerszeg és térsége környezetvédelme – hulladék-gazdálkodás	+	+	+
		B.III.5. A környezetvédelem társadalmi, gazdasági elismertetése	+	+	+
		B.III.6. Rekreációs vonzerőfejlesztés, a letelepülőket vonzó, lakosság-megtartó képességet javító feltételek megteremtése, sport és szabadidő létesítmények kialakítása	+	+	+
		B.III.7. Természetvédelem – országos és helyi természeti értékek védelme, biodiverzitás védelme	+	+	+
		B.III.8. Turisztikai vonzerő fejlesztés, települési, táji arculat fejlesztés, tájképgazdálkodás	+	+	+
		B.III.9. Települési Örökségvédelem	+		+
		B.III.10. Arculat, fejlesztés	+		+
		B.III.11. Településszerkezet fejlesztés	+		+



a + jelek az intézkedések fogantatásakor a partnerek bevonhatóságának lehetőségét jelölik. A partnerség a kontraproduktív fejlesztések kizárásának, a synergiák kibontásának egyetlen esélye.

Az önkormányzat partnereinek önálló programjai/intézkedései nem kerülhettek beépítésre. A stratégiai partnerségi megállapodás után kerülhet csak sor az adatok cseréjére, a célok harmonizálására, a prioritások összhangjának megteremtésére, majd az intézkedések egyeztetésére, a fenntartható környezeti-természeti, társadalmi-gazdasági, települési/térségi-táji gazdálkodásra.

Offenzív stratégiai irány, intézkedés katalógus

Városi ingatlanvagyon gazdálkodás, a város fejlesztés-rendezés és az önkormányzati ingatlanfejlesztés harmonizálása (B.I.1. Intézkedés)

A város környezet- és természetvédelemre, társadalom- és gazdaságfejlesztésre, településfejlesztésre, tájgazdálkodásra költött pénzeszközöket részben visszanyerhesse.

Minden ingatlan a városban már a fejlesztési programok hírére értékváltozáson megy át. Kedvező esetben jelentős értéknövekedés következik be. Az értéknövekedés az eredeti érték többszöröse is lehet.

A rendezési terv is licenceivel, korlátozásaival jelentős értékmódosulást eredményezhet. Ezért indokolt már tervezési szakaszban az ingatlan vagyon katasztert minden ingatlanra kiterjeszteni. A fejlesztési, rendezési értékváltozások mértékét a városnak (az ingatlan befektetőkkel párhuzamosan) előre célszerű kiszámítani, területeket felvásárolni, illetve eladni, más esetben a fejlesztési költségek egy részét az értéknövekmény kedvezményezettjeire ráterhelni.

Támogatható tevékenységek

Az integrált fejlesztés-rendezéshez kapcsolódó ingatlanfejlesztés

A környezeti-természeti, a társadalmi-gazdasági, a települési/térségi-táji átfogó vagyongazdálkodás

Zalaegerszeg város úthálózatának fejlesztése, közlekedési koncepció (B.I.2. Intézkedés)

Utak építése szinte mindig jelentős változásokat hoz a környezete számára, és jellemzően területfejlesztést gerjeszt. A közúti infrastruktúrák általában gazdaságélénkítő, innovatív hatásúak, s mint ilyenek, természetesen a további ágazatokra is hatnak. Olyan közúthálózat-fejlesztésre van napjainkban szükség, amely a jó szolgáltatási körülmények mellett, a környezet lehetséges legteljesebb kímélésével biztosítja a térségek, települések, településrészek közötti közúti kapcsolatot.

Ez a kedvező hatás elsősorban a környezet és a közérzet javításán (kedvezőbb baleseti statisztika, utazási körülmények javulása, rövidebb utazási idők, fajlagos kedvezőbb fogyasztás) keresztül jelenik meg.

Támogatható tevékenységek

- Új, belső tehermentesítő út építése a megszűnő vasúti pálya nyomvonalán
- Meglévő utak kapacitásának növelésére forgalmi rend átszervezése a városmagot elkerülő utak fejlesztésével, bővítésével
- Forgalmi felülvizsgálatok, szükség szerint bővítés, fejlesztés – új utak építése
- Új útszakaszok és csomópontok építése
- Tömegközlekedés szükség szerinti átszervezése a megváltozott igények figyelembe vételével
- A parkolási rendszer átalakítása a közúti és településszerkezeti adottságok figyelembe vételével.

Vasúthálózat fejlesztés (B.I.3. Intézkedés)

Zalaegerszeg város vasúthálózata a jelenleginél lényegesen több lehetőséget kínál a város és vonzaskörzete számára. Ezek megvalósítása részben a város lehetőségein túlmutat, azonban célként megfogalmazhatók a fejlesztési koncepció kialakítása során. A vasúti közlekedés a város életében akkor tölthet be meghatározó szerepet, ha a belföldi és nemzetközi távolsági közlekedésben, a regionális közlekedésben egyaránt szervesen bekapcsolódik a mobilitási szükségletek kielégítésébe. E cél elérése érdekében a vasúti közlekedési kínálatot össze kell hangolni az igényekkel, a településfejlesztési elképzelésekkel. A várost érintő vasúthálózat fejlesztésének alapvető szempontja tehát, hogy – a terület- és településfejlesztési célokkal összhangban – olyan, a város szerkezetéhez jobban igazodó vasúti hálózatot és vasúti közlekedést teremtsünk, amely a kor követelményeinek megfelelő, színvonalas közlekedési kínálatot hosszú távon képes kielégíteni a felmerülő személy- és áruszállítási igényeket. A vasúti fejlesztések egyik alapvető célja, hogy a vasút a város és közvetlen környezete fejlődésének előremozdító tényezője legyen.

A közelmúltban megvalósult és jelenleg folyamatban lévő vasúti fejlesztések eredményeként egy korszerű biztosítóberendezéssel ellátott, villamosított, egyvágányú nemzetközi vasúti fővonal halad át a város területén. A meglévő és a beruházás elkészültével megszüntetésre kerülő vasúti vonalszakasz részben iparvágány-kiszolgálás céljára megmarad, részben területe felszabadul és közútfejlesztés céljára hasznosítható.

A Boba – Zalaegerszeg – Bajánsenye – országhatár vasútvonal korszerűsítésének teljes befejezése után a város nemzetközi és belföldi távolsági vasúti közlekedése jelentősen javulhat, melynek helyi feltétele a városi utasforgalmi kapcsolatok kiépítése az új vasútvonalszakaszon megépülő Zalaegerszeg-Ola megállóhely térségében. Ez egyúttal a jelenlegi Zalaegerszeg vasútállomás szerepének jelentős változását eredményezi.

További városrendezési célként fogalmazható meg a Zalaegerszeg állomás és a deltavágány közötti vasúti vonalszakasz áthelyezése a páterdombi vontatóvágányra, megszüntetve ezáltal a meglévő vasútvonal városszerkezeti elválasztó hatását. A vasútvonal kihelyezésének beépítettség szempontjából nincs akadálya. Az így megváltozott közlekedési rend figyelembevételével a jelenlegi vasútállomás utasforgalmi szerepe megszűnik, vasútüzemi feladatai módosulnak, pontos meghatározásuk részletes vizsgálat alapján lehetséges.

Fontos célkitűzés a város vasúthálózata regionális közlekedésben betöltött szerepének növelése a lehetőségekhez képest. Tekintettel arra, hogy a város területét érintő vasútvonalak mindegyike egyvágányú, természetesen a szolgáltatási színvonal csak korlátozott mértékben növelhető.

Támogatható tevékenységek

Megvalósíthatósági tanulmány kidolgozása

Az állomás és a vonal tervezett kihelyezése.

A menetrendi szerkezet átdolgozása.

Zalaegerszeg város kerékpáros-hálózatának fejlesztése (B.I.4. Intézkedés)

Zalaegerszeg város kerékpárút-hálózat kialakításának egyik fő cél az volt, hogy ez a biztonságosabb és „élvezhetőbb” nyomvonalak rendszere összekösse a már meglévő kerékpárutakat, és mintegy törzsvonalra felfűzze a vendégek által kedvelt település(rész)eket. Lehetőséget biztosítson a kulturális látványosságok, nemzeti értékek, és nem utolsósorban a természeti kincsek természetbarát betekintésébe. Nagyon fontos és nem elhanyagolható szempont a településen belüli kerékpáros közlekedés biztonságos körülményeinek megteremtése, a mindennapi úti célok (ipari, kereskedelmi és egyéb intézmények) igény szerinti elérhetőségét lehetővé téve.

Támogatható tevékenységek

- A belváros forgalmi tehermentesítése.
- A meglévő kerékpáros nyomvonal-szakaszok összekötése, illetve kapcsolása a regionális hálózatba a csatlakozási pontokon.
- A helyi igényeket szolgáló kerékpárutak kiépítése, illetve bekapcsolása a törzshálózatba

Vízellátás biztonságának növelése (vízhálózat rekonstrukció, vízbázis védelem) (B.I.5. Intézkedés)

A vízszolgáltatás biztonsága, a gyakori csőtörések és a hálózati veszteségek csökkentése érdekében szükséges az előregedett, korszerűtlen csőrendszerek rekonstrukciója.

Az ivóvíz bázis adottságok a várható mennyiségi igények kielégítését hosszabb távon biztosítják. A vízminőség védelmét általánosan a szennyező források felszámolásával, a szennyezési lehetőségek kizárásával, a vízbázisok előírt hidrogeológiai védelmének biztosításával kell megoldani.

Támogatható tevékenységek

- Előregedett, korszerűtlen csövek rekonstrukciója, cseréje
- Vízbázisok lehatárolása, védelme

Zalaegerszeg és térsége szennyvízelvezetési- és kezelés (B.I.6. Intézkedés)

A teljes körű csatornázottság elérése környezetvédelmi és gazdaságossági szempontokkal is indokolható, mivel a felszíni és felszín alatti vízkészletek elszennyeződésének megakadályozásának egyéb alternatívái lényegesen költségesebbek és környezetvédelmi szempontból is hátrányosabbak.

A meglévő hálózat rekonstrukciós kérdéseire, elsősorban a rendszer elemeinek – csatornák és tisztítóaknak, valamint átemelők és nyomóvezetékek – műszaki állapota miatt szükségessé vált felújítása tartozik. Mivel a hálózat meghibásodott részein keresztül a talaj és talajvíz szennyeződhet. Ide sorolható még továbbá, a hálózat műszaki avulásából eredő rekonstrukciós igény, melyet pl. a szennyvízátemelők korszerű vezérlésével, részben új felügyeleti rendszerrel való ellátása jelent.

Előző feladat kiterjed továbbá, a rendszer egyes elemeinek — hidraulikai vizsgálata eredményei alapján — kapacitásbővítő beavatkozásokra is.

Támogatható tevékenységek

- Új csatornahálózat építése
- Meglévő csatornahálózat rekonstrukciója
- Szennyvízátemelők korszerű vezérlése
- Szennyvíztisztító-telep korszerűsítése

Csapadékcsatornák építése és karbantartása (B.I.7. Intézkedés)

A település csapadékcsatornázására, tágabban a vízrendezésre nagy a laksűrűségnek a hatása. A megindult építkezési hullám következtében nőtt a burkolt felületek nagysága, ezáltal jelentősen megváltoztak a lefolyási viszonyok. A telkeken káros elöntések nem keletkezhetnek, ezért csapadékvíz elvezető rendszer kiépítése szükséges. Az épülő új vasút nyomvonala miatt a meglévő csapadékvíz elvezető csatornákat át kell építeni.

A meglévő csapadékvíz elvezető árkok karbantartására nagyobb hangsúlyt kell fektetni. Az árkokban felgyűlt csapadékvizek továbbvezetéséről gondoskodni kell, hogy azok magántelkeket elöntéssel ne veszélyeztessenek. Az árkok feliszapolódtak, elavultak, korszerűtlen állapotban vannak, vagy a már meglévő árkok túlterheltek.

Azokon a területeken, ahol a terület jellege csak egyoldali megközelítést tesz lehetővé az árkok fenntartásához szükséges karbantartási munkálatok elvégzéséhez, min. 2-2 m fenntartó sáv szabadon hagyása szükséges a teljes vízgyűjtő területen.

Támogatható tevékenységek

- Új csatornák építése, meglévő csatornák átépítése
- Övások építés
- Árkok tisztítása, profilozása, burkolása
- Hordalékfogó műtárgy kiépítése

Felszíni vízfolyások rendezése, karbantartása (B.I.8. Intézkedés)

A belterületi, területi vízrendezési feladatok közül ki kell emelni a települést veszélyeztető vízfolyások rendezését. A településen áthúzódó vízfolyások belterületeket szélsőséges vízjárásukkal veszélyeztethetik. A vízfolyás vagy patak természetes képződmény, amelynek medrét a területi igényeknek megfelelően alakítják ki.

Dombvidéki területeinken a vízfolyások, patakok jelentős része a természeti környezetben található. Rendezésüket a természetközeli patakszabályozás elvének megfelelően kell elvégeznünk. Szem előtt kell tartani a táj esztétikai értékének növelését, a megfelelő biotóp megőrzését vagy létrehozását, és törekedni kell az élő és természetes anyagok alkalmazására.

Vízfolyás kiszabályozás, mederkorrekció javasolt a Nagypáli patakon.

Vizslaréti árok mederkorszerűsítése célszerű.

Támogatható tevékenységek

- Vízfolyás kiszabályozás, mederkorrekció
- Árvízvédelmi töltés építése

Villamosenergiahálózat fejlesztése (B.I.9. Intézkedés)

A Zalaegerszeg É-i Neszele 120/22 kV-os alállomás telítettsége miatt az „egytrafós” üzemben az egyetlen üzemelő 40MVA-es transzformátor nem bírja el a terhelést, ezért szükséges egy új 40MVA-es transzformátor beépítése.

A várost ellátó 22kV-os kábelrendszert üzemviteli, terhelés megosztási, átterhelési lehetőségek miatt össze kell kötni a D-i Flextronics Ipari Park alállomással. Ehhez szükséges a már rendelkezésre álló kiviteli tervek szerinti 22 kV-os összekötő kábelhálózat kiépítése.

Az É-i Neszele alállomásból Déli irányba, a Zala folyó felé kijövő szabadvezetékek (7db) kivezetésének földkábelbe helyezése, kábelcsatorna, alagút létrehozása.

Az Ipari Park villamos energia ellátásához szükséges egy, az É-i Neszele 120/22 kV-os alállomásból induló, ebből táplált 22 kV-os kábelkör kiépítése, mely egyik ívének induló részéhez a gébárti Termál fürdő és AQUAPARK transzformátor állomásokat ellátó 22kV-os földkábel és 22kV-os alállomási cella felhasználható.

Támogatható tevékenységek

- 120/20kV-os táppontok fejlesztése.
- 22 kV-os földkábeles elosztóhálózat bővítése.
- 22 kV-os szabadvezetékes hálózat kábelhálózattal történő kiváltása.
- É-i Ipari Park villamos energia ellátás kiépítése.

Gázellátás (B.I.10. Intézkedés)

Lakossági gázigények teljes körű ellátása. Az árak mérséklésére fórum összehívása, melyen a szolgáltató, a város és a civil lakosság képviselői közösen döntenek el, hogy a jelenleg üzleti alapon működő gázszolgáltatásba (hálózatfejlesztés, szolgáltatás minősége, gázár, támogatási rendszer) milyen módon legyen beleszólása a fogyasztóknak

Támogatható tevékenységek

- Érdekegyeztető fórum összehívása

Hírközlési szolgáltatás – felhasználói igény viszonyának alakítása, a beruházást visszafogó helyi előírások vizsgálata, módosítása (B.I.11. Intézkedés)

A hírközlési szolgáltatások között megtalálhatók a munka, szórakozás, pihenés, tanulás, tájékozódás, kereskedelem, ügyintézés, irányítás, ellenőrzés, stb. lehetőségek.

Törekedni kell a helyi- vagy kistérségi intézmények egységes informatikai és hírközlési rendszerének kialakítására.

Fontos kihasználni az állami és EU pályázati lehetőségeket ezen a téren is.

Segíteni és ösztönözni kell a felhasználókat az elektronikus közigazgatás és ügyintézés igénybevételére.

Lépéseket kell tenni az ügyfelek és adataik biztonságára.

Lépéseket kell tenni az ügyfeleket és pl. a szolgáltatott adatokat hitelesen igazoló eljárások széleskörű bevezetésére (pl. elektromos aláírás).

Az elektronikus hírközlés által nyújtott lehetőségek kihasználásával mind az ügyfelek, mind az intézkedő szervek időt és pénzt takaríthatnak meg. Az eljárás pedig mindkét fél részéről kényelmesebbé és hatékonyabbá válhat.

Támogatható tevékenységek

- A Zalaegerszeg kistérség informatikai vagy hírközlési rendszerének illesztése régió vagy országos szintű rendszer(ek)hez, pályázati források felkutatása, hasznosítása
- A Zalaegerszeg kistérségi településeinek bevonása, egységes, integrált kistérségi önkormányzati költségvetési rendszer létrehozása.
- Tájékoztató, segítő és oktató információs anyagok terjesztése a felhasználók felé
- Közműépítések szabványossági felülvizsgálata, hírközlési hálózatok építését akadályozó közműépítések megakadályozása

Iparfejlesztés feltételeinek megteremtése, termelőinfrastruktúra fejlesztés, környezetbarát térségi iparfejlesztés (B.II.1. Intézkedés)

A helyi önkormányzatok legfontosabb törekvéseinek egyike a foglalkoztatás stabilitásának fenntartása. A munkahelyeket a piaci verseny alapján működő vállalkozások hozzák létre és tartják fenn. A globális piaci verseny egyben a telephelyek versenyét is jelenti, így áttételesen a tér adott pontjának tőkevonzó képessége méretik meg a piacon. A tőkevonzó képesség egyik legfontosabb összetevője a termelőinfrastruktúra milyensége, illetve kínálata.

A helyhatóságnak azért szükséges közvetlenül is megjelennie az gazdasági infrastruktúra kínálati piacán, mert a közérdeket (foglalkoztatás) jelenítheti meg a kontraktusok során az üzleti érdeke ellenében is.

A térség foglalkoztatási potenciáljának fenntartásában éppúgy fontos szerepe van a multinacionális vállalatoknak, amelyek versenyeztetés nyomán hozzák meg telephelyválasztó döntésüket, és a helyi kkv szektornak, amely viszont emocionális tényezőket is figyelembe vesz. Úgy véljük, miután a betanított munkára alapuló tömegtermelés (és foglalkoztatás) jövője Zalaegerszegen is bizonytalan, az ipari infrastruktúra-fejlesztést a kkv-k igényeit figyelembe véve célszerű folytatni.

A termelőinfrastruktúra fejlesztésének másik aspektusa, hogy célzott irányú befektetéseket ösztönözhet. Megteremtheti új szolgáltatások (logisztika, vagy éppen turisztika) alapját.

Támogatható tevékenységek

- Ipari-kereskedelmi, szolgáltató övezeti fejlesztések, alpinfrastruktúra fejlesztés
- Turisztikai, rekreációs övezetek kijelölése és infrastruktúra-fejlesztése

Zalaegerszeg és térsége környezetvédelme – levegő- és zajvédelem (B.III.1. Intézkedés)

A település környezetminőségében fontos szempont a levegőminőség javítása. A belváros jelentős közlekedési légszennyezése, a szennyező ipari üzemek és a mezőgazdaság porszennyezése teszi indokolttá az intézkedést. A jövőbeni fejlesztések során a környezetbarát közlekedési módokat, megoldásokat,

továbbá beruházásokat kell előnyben részesíteni. A környezeti állapot megőrzése és javítása érdekében fontos a megújuló energiaforrások használatának elterjesztése. A város központjának átmenő forgalomtól való mentesítése által lehetővé válik a belvárosi közlekedés rehabilitációja, közösségi terek megújítása, valamint új kulturális közösségi funkciók fejlesztése, amely jelentős gazdasági, turisztikai hatással is bír. Mindezek hozzájárulnak ahhoz, hogy élhetőbb, nyugodtabb területté alakulhat a város.

Támogatható tevékenységek

- Belterület levegőminőségének javítása – Úthálózati fejlesztések, utak portalanítása, forgalomszervezés, tömegközlekedés fejlesztése
- Környezetbarát közlekedési módok fejlesztése (kerékpáros, gyalogos közlekedés)
- Fűtési energiaigény csökkentése (korszerű tüzelőberendezések, tüzelőanyagok, házak szigetelése)
- A fejlesztések (főleg ipari) levegőminőségi és zajterhelési hatásainak szabályozása
- A belterületen a zöldfelületek minőségi fejlesztése, külterületen az erdőterületek növelése, településvédő erdők kialakítása (átöblítés, átszellőzés, légtömegek kiülepítése)
- Megújuló energiaforrások hasznosítása (nap- és a szélenergia, biomassa, geotermikus energia)
- Települési zajtérkép készítés, aktív (úthálózati fejlesztések) és passzív (műszaki létesítmények, funkciók megválasztása, nyílászárók cseréje stb.) zajvédelmi technikák alkalmazása

Zalaegerszeg és térsége környezetvédelme – Föld- és talajvédelem (B.III.2. Intézkedés)

A földvédelem alapvető feladata a termőtalaj minőségi és mennyiségi védelme. A talajokat az emberi tevékenységek közül a mezőgazdasági tevékenységek (műtrágyázás, állattartás, növényvédőszer), az ipari tevékenységek, a szennyvizek és a hulladéklerakások terhelhetik.

A terület jó mezőgazdasági adottságait kihasználva lehetőség nyílik a hagyományos növénykultúrák termesztése mellett energiaültetvények létesítésére is, mely jól illeszthető része a fenntartható fejlődést célzó tevékenységnek, ennek köszönhetően javul a környezet állapota és csökken az energetikai függőség.

Az alacsony műtrágya és növényvédőszer használat további csökkentése révén lehetőség adódik bio-élelmiszerek előállítására, energetikai célnövény termesztésre.

Támogatható tevékenységek

- Termőföld védelme (erózió, defláció, savanyodás elleni védekezés), talajjavítási programok beindítása
- Felhagyott, szilárd hulladéklerakók rekultivációja, az illegális hulladéklerakások feltérképezése, felszámolása
- Mezővédő erdősávok, fásítások, erdőterület növelése őshonos fafajokkal (defláció, utak menti talajszennyezés csökkentése)
- Ökológiai szempontokat figyelembe vevő mezőgazdaság kialakítása, extenzív földművelési módok (pl. csökkentett kemikáliák felhasználása)
- Állati eredetű hulladékok kezelésére kezelőtelep kialakítása

Zalaegerszeg és térsége környezetvédelme – vízrendezés, vízminőség javítás (B.III.3. Intézkedés)

Ökológiai alapú vízgazdálkodás megvalósítása révén az optimális tájhasználat lehetőséget ad a természetszerű vízgazdálkodás megvalósításához, aminek következtében nő az ökológiai potenciál. Jelentős, összefüggő zöldhálózatok, ökológiai folyosók alakulnak ki, illetve egészülnek ki a korábban sérült rendszerek. A város egyik kiemelkedő környezetvédelmi feladata kell, hogy legyen a terület alatt elhelyezkedő felszín alatti vízkészlet védelme mind mennyiségi, mind minőségi szempontból.

Támogatható tevékenységek

- A vizes élőhelyek rekonstrukciója, revitalizációja és a vizek minőségének figyelésére monitoring rendszer kialakítása, kiterjesztése
- A vizeket veszélyeztető szennyező források (pl. illegális hulladéklerakás, csatornázatlanság, illegális szennyvíz bevezetés) felszámolása
- Csapadékvíz gazdálkodás (tisztítás, helyben tartás)
- Termásvíz hasznosítási, és kapcsolódóan használt termásvíz-kezelési program kidolgozása
- Ökológiai vízgazdálkodási rendszer kialakítása

Zalaegerszeg és térsége környezetvédelme – hulladékgazdálkodás (B.III.4. Intézkedés)

A hulladékgazdálkodás során a legfontosabb feladat a hulladékhierarchia (megelőzés, újrahasználat, újrahasznosítás, energianyerés, lerakás) érvényesülésének ösztönzése.

A teljes körű hulladékgyűjtési és szállítási rendszernek köszönhetően csak minimális mértékben kerül hulladék a környezetbe. Szelektív hulladékgyűjtési rendszer teljes körű kiépítésével kialakított még tisztább városi környezet növeli a város népességmegtartó képességét, sőt ezáltal még vonzóbbá teszi azt az idelátogatók és letelepülni vágyók számára.

Támogatható tevékenységek

- Hulladékkeletkezés megelőzése, hulladékszegény technológiák bevezetése
- A szelektív hulladékgyűjtés továbbfejlesztése, környezeti tudatformálás, hulladék újrahasznosítási program, szerves hulladékok gazdaságos kezelése és hasznosítása
- Illegális hulladéklerakók feltérképezése, felszámolása, és az újak „születésének” megakadályozása.
- Állati eredetű hulladékok kezelésére megfelelő kezelőlétesítmény(ek) kialakítása

A környezetvédelem társadalmi, gazdasági elismertetése (B.III.5. Intézkedés)

A környezetvédelem új fejlődési pályára állítása, társadalmi, gazdasági szabályozási rendszerekbe illesztése a gazdálkodók és a civil szervezetek bevonásával.

A szociális, társadalmi és környezeti problémák hatékony kezelése ugyanis elképzelhetetlen a saját érdekeit megjeleníteni tudó és akaró társadalmi szereplők nélkül. Zalaegerszegen jelenleg alacsony, és stagnáló szintű a civil szervezettség. Ráadásul számos területtel, így a környezeti kérdésekkel kapcsolatos információk áramlása a lakosság, az önkormányzat és a civil szervezetek között bizonytalan. A környezetvédelmi feladatok ellátásához szükséges területi adatok és információk, a meglévő koncepciók és tervek az önkormányzatoknál csak részben, és nem kellő rendszerben állnak rendelkezésre.

Támogatható tevékenységek

- Társadalmi háttérbázis kialakulásának elősegítése a civil szervezetek támogatásával.
- A gazdálkodók bevonásával irányított és menedzselt városi és régiós környezetvédelmi gazdálkodás beindítása.
- Információs háttérbázis megteremtése a környezeti problémák/feladatok/megoldási lehetőségek széles körű megismertetése céljából.

Rekreációs vonzerőfejlesztés, a letelepülőket vonzó, lakosságmegtartó képességet javító feltételek megteremtése, sport és szabadidő létesítmények kialakítása (B.III.6. Intézkedés)

Az életminőség fejlesztésével, a munkahelyi lehetőségek növelésével, az ellátás és a lakókörnyezet fejlesztésével a népesség megtartása, életkörülményeinek javítása a cél. A település élhetőségének fellendítéséhez feltétel a széleskörű összefogás, az együttes célok elérése érdekében. Ehhez szükséges, hogy az egyéni érdekeken felül láthatóvá, érzékelhetővé váljanak a közös célok, melynek felismerését nagyban segítheti az identitástudat erősítése, mely a hagyományőrzés fellendítésével együtt idegenforgalmi vonzerővé válhat.

A sportkultúra fejlesztése is segítséget jelent a pozitív érzelmi kötődés és az egészséges lokálpatriotizmus kialakulásában. A sport az egészségmegőrzés, az ifjúsági erkölcsi-fizikai nevelés és a személyiségformálás egyik hatékony eszköze.

Támogatható tevékenységek

- Életminőség fejlesztése (lakás, ellátó intézmények, szellemi és fizikai rekreáció)
- Munkahely, minőségi munkahely-teremtés, több lábon állás
- Élettér, lakókörnyezet fejlesztés, közterület rendezés, komplex településkép javítás
- Zöldfelület rendszer fejlesztése (meglévő elemek használati és esztétikai értékének növelése, hiányzó elemek pótlása), biológiai aktivitásérték növelése, Zala menti zöldfolyosó rendszer fejlesztése
- Zala völgy nyitása a centrum irányába, rekreációs fejlesztések holtág revitalizációval párhuzamosan
- Volt laktanya területének rendezése, közpark létrehozása, rekreációs funkciók elhelyezése
- Utcafásítási program keretében legalább egyoldali fasorok telepítése
- Közintézmények zöldfelületi fejlesztése
- Képzőművészeti hagyományok felelevenítése, képzőművészeti középiskola létesítése

- Hely- és tájtörténeti ismeretek oktatásának bevezetése a iskolákban
- Lokálpatrióta mozgalom indítása
- Sportkultúra megőrzése, sport- és szabadidő létesítmények fejlesztése, a versenysport támogatása, sportrendezvények szervezése

Természetvédelem – országos és helyi természeti értékek védelme, biodiverzitás védelme (B.III.7. Intézkedés)

A település természeti értékeit a Zala és a Válicka menti vízparti társulások, és a település erdői képezik. A két vízfolyás ökológiai és zöldfolyosót alkot, a Zala része a Natura 2000 hálózatnak is. Az értékes természeti területek jelentős részén azonban a védettség nem megoldott. A terület természeti értékeinek felismerése és megőrzése elsődlegesen fontos ebben a térségben. Mindezek kihatással vannak a környezet minőségére, a turizmusra, valamint a gazdaságra is. A meglévő értékek védelme, továbbá a természetközeli élőhelyek visszaállítása lehetővé teszik a turizmus megalapozását a térségben, amely hozzájárul a turizmus sokszínűségéhez.

Támogatható tevékenységek

- Természeti és társadalmi örökség megóvása
- Értékes természeti területek védetté nyilvánítása (Zala-völgy, Válicka-völgy, Pálosfai-patak völgye, Csácsi erdő és arborétum, Gébárti tó, parkerdő)
- Egyedi tájérték kataszter készítése, egyedi tájérték megőrzési program elindítása
- A Zala hullámterének természetvédelmi rekonstrukciója, holtág revitalizáció
- Gyepesítési és erdősítési (őshonos fafajokkal) programok, ökológiai hálózat folyamatoságának biztosítása
- Tájidegen fajok fokozatos cseréje, visszaszorítása
- Új erdőtelepítések főként az északi városrészen

Turisztikai vonzerő fejlesztés, települési, táji arculat fejlesztés, tájképgazdálkodás (B.III.8. Intézkedés)

A település társadalmi és gazdasági megítélésében szerepet játszik a turizmus feltételeinek megléte illetve a tájkép milyensége. A település rendelkezik olyan turisztikai termékekkel, amely az idelátogatók számára vonzóerőt jelent.

A település természeti értékei (Zala-, és Válicka völgy, Alsó-, és Csácsi erdő), a vizek jelenléte (Zala, Gébárti tó, pózvai tavak), az építészeti értékek, és a kulturális élet jó alapot jelentenek az idegenforgalom fejlesztésére.

A tájképi karakterek felismerése, megőrzése és a településkép javítása, egyedi arculat kialakítása növeli az itt élők identitás tudatát, továbbá a turizmus keretfeltételét is jelenti.

Támogatható tevékenységek

- Örökségturisztikai helyszínek felújítása
- A tájképi karakter feltárása, tájképi karaktervédelmi, rehabilitációs programok kidolgozása, a társadalom tájképi érzékenységének fejlesztése, aktivizálása

- Település mozaikos arculatának megőrzése, csatolt falvak és város menti gyümölcsösök szerkezetének védelme
- Tájképi fásítások (utak, vizes élőhelyek, vízfolyások mentén, településszegély), a tájképet zavaró létesítmények tájba illesztése illetve ilyen létesítmények kialakításának megakadályozása, turisztikai erdő, parkerdő kialakítás, fejlesztése
- Településképi fejlesztések, önálló arculat kialakítás, arculatfejlesztési terv kidolgozása

Települési örökségvédelem (B.III.9. Intézkedés)

A városra jellemző és örökségvédelmi szempontból értékes településképi megőrzése, megújítása, a városközpont hagyományos részének rehabilitációja

Műemlékek, a helyi védett épületek egységes környezetének, a belváros műemléki környezetként kijelölt területének értékőrző fejlesztése. Az új létrehozása során nem szabad eltérni a környezet struktúrájától, léptékétől, az épületek egymáshoz képesti hierarchiájától. A helyi védelem alatt lévő épületeken szükségessé teszik a védelem tartalmának szigorítását vagy a védelem fenntarthatóságának mérlegelését.

Az építészet minőségét a lehetséges szabályozási elemek megalkotásával, területek egyedi szabályozásával, szakmai területi kontroll és a civil építéskritikával kell jobbra tenni.

Támogatható tevékenységek

- A műemlékek és a helyi védett épületek környezetének, valamint a belváros műemléki környezet értékőrző fejlesztése
- Egységes környezetbe ma már nem foglalt helyi védett épületek (szórványként elhelyezkedő épületek) védelmének felülvizsgálata
- Az egyes építészeti korok épületeinek átépítése, felújítása a kor szellemének, az épület rendjének, arányainak tiszteletben tartásával
- A városközpont területén az építési terület hierarchiájának megfelelő funkciójú, és minőségű épületek elhelyezése

Arculat fejlesztés (B.III.10. Intézkedés)

A város épületeinek felújításával és az új városképi elemek magas építészeti minőségével a település arculatának fejlesztése. A városközpont stratégiai fejlesztési területeinek hasznosítása, közintézményeinek, fontos státuszt hordozó épületeinek létrehozása építészeti pályázati előkészítéssel, szakmai és társadalmi kontrollal.

A városközpont arculatának megteremtése az építészeti örökség minőségi értékeinek megtartásával, erősítésével, de a XXI. század szellemiségével, frissességével.

A közterek minőségi rendezése, átépítése, utcák, terek arculatát meghatározó köztérrendezés (térburkolás, közvilágítás, utcabútorozás).

A meglévő, építészeti karakteres és egységes területek – terek, utcák, városrészek – arculatának megőrzése.

Tervezett új fejlesztési területeken, elsősorban a lakóterületeken területenként egyedi szabályozás az egységes arculat megteremtésére.

Támogatható tevékenységek

- A városközpont stratégiai fejlesztési területeinek hasznosítása, (közintézményeik, státuszt hordozó épületek)
- A városközpont arculatának megteremtése az építészeti örökség minőségi értékeinek megtartásával, erősítésével,
- A közterek minőségi rendezése, átépítése
- A meglévő, építészetileg karakteres és egységes területek – terek, utcák, városrészek – arculatának megőrzése
- Tervezett új fejlesztési területeken egyedi, ugyanakkor egységes arculat megteremtése

Település szerkezet fejlesztés (B.III.11. Intézkedés)

Térséget érintő közlekedésszerkezeti változások determinációinak városszerkezeti követése. Közlekedésben, használati és élhetőségi minőségben magasabb szintű városközpont létrehozása. A Zala folyó északi felének gazdasági, lakó és üdülőterületi fejlesztése, a várostest és az északi területek közlekedési és funkcionális kapcsolatainak erősítése.

Zártkertek területhasználata – változásának városszerkezetbe illesztése.

Támogatható tevékenységek

- Térséget érintő közlekedésszerkezeti változás:
- A városközpont használati és élhetőségi minőségének növelése
- A város északi felének fejlesztése, közlekedési és funkcionális kapcsolatainak erősítése
- Zártkertek területhasználat változásának városszerkezetbe illesztése
- Az alulhasznosított területek újrapozícionálása

„C” felkészítés, készségfejlesztés stratégiai irány

Teljesítmény maximálás, a legtöbbet kihozni a városból a változó feltételek között, örökségforrás gazdálkodás.

A versenyképességet (versenyszféra) és az élhetőséget (civilszféra) elősegítő, a városi fejlesztési-forrásokkal fenntartható gazdálkodás

Specifikus célok

Az élhető, versenyképes és fenntartható társadalom-gazdaság fejlesztés megalapozása Önkormányzati kompetencia			Az élhetőségi- és a versenyképességi programok egyensúlya a fenntartható társadalom-gazdaság fejlesztés Partneri és/vagy önkormányzati kompetenciák		
C.I. Humán kohézió (humán struktúrák, szolidaritás stb.) fejlesztés	C.II. Humán erőforrás fejlesztés	C.III. Humán-identitás (kultúra, szellemiség, civilizáció) fejlesztés	C.IV. Egymást erősítő önkormányzati- és civil-szféra fejlesztések (élhetőség)	C.V. Fenntarthatóságot megalapozó döntési struktúra fejlesztés	C.VI. Egymást erősítő önkormányzati- és verseny-szféra fejlesztések, (versenyképesség)

Intézkedések

C.I.1. Humán erőforrás fejlesztés intézményi háttérének biztosítása			+		+
C.I.2. Az egészségügyi ellátás korszerűsítése, a szociális ellátás biztosítása			+		+
C.I.3. Lakóövezeti fejlesztések, letelepedést segítő programok			+		+
C.I.4. Sport és szabadidő létesítmények, rekreációs és sportturisztikai vonzerő fejlesztés			+		+
	C.II.1. Humán erőforrás fejlesztés (gazdaságkonform szakemberképzés)		+		+
		C.III.1. Innovációs infrastruktúra fejlesztése és működtetése	+		+



a + jelek az intézkedések fogantatásakor a partnerek bevonhatóságának lehetőségét jelölik. A partnerség a kontraproduktív fejlesztések kizárásának, a synergiák kibontásának egyetlen esélye.

Az önkormányzat partnereinek önálló programjai/intézkedései nem kerülhettek beépítésre. A stratégiai partnerségi megállapodás után kerülhet csak sor az adatok cseréjére, a célok harmonizálására, a prioritások összhangjának megteremtésére, majd az intézkedések egyeztetésére, a fenntartható környezeti-természeti, társadalmi-gazdasági, települési/térségi-táji gazdálkodásra.

Felkészítés, készségfejlesztés stratégiai irány, intézkedés katalógus

Humán erőforrás fejlesztés intézményi háttérének biztosítása (C.I.1. Intézkedés)

Az egyéni versenyképesség, és áttételesen a vállalkozói versenyképesség meghatározó feltétele az oktatás minősége. Általános cél a minőségi oktatás infrastrukturális háttérének biztosítása.

Napjaink felgyorsult technológiai fejlődése miatt az oktatási rendszer demonstrációs és technikai kínálata számos szakmacsoportban, rendkívül rövid idő alatt avul el, így a megszerzett ismeretek és a piac által elvárt ismeretek között jelentős eltérés tapasztalható. A képzési deficit a munkavállaló és a vállalkozás számára is versenyhátrányt jelent, miközben jelentős a helyzet okozta társadalmi költség. (A munkavállaló esetén munkanélküliség és átképzés költsége, a gazdálkodók számára piacvesztés, illetve ki nem használható növekedési potenciál, így az állami bevételek elmaradása, illetve csökkenése jelenik meg közvetlen hatásként.)

A humán erőforrás-fejlesztés intézményi oldalának két tényezője az infrastruktúra, illetve az ismeretek minősége és átadásuk metodikája, technikai feltételrendszere.

Az intézkedés célja, az alapfokú oktatás és a hagyományosan széles spektrumú helyi szakképzés infrastruktúrájának fejlesztése, amely az épületek mellett az oktatástechnikai háttér, és **különösen** a szakmai oktatás esetén a korszerű demonstrációs és oktatási eszközök fejlesztését jelenti.

Támogatható tevékenységek

- Humán erőforrás-fejlesztés
- Széles spektrumú helyi szakképzés infrastruktúrájának fejlesztése,

Az egészségügyi ellátás korszerűsítése, a szociális ellátás biztosítása (C.I.2. Intézkedés)

Az életminőség javítása az egészségtudatosság fokozásával, preventív intézmények és programok fejlesztésével, illetve a szociális gondoskodási formák fejlesztése

Az intézkedés keretében nem az alapellátás javításával kívánunk foglalkozni, azt a kor színvonalának megfelelő módon alapfeltételnek gondoljuk. Úgy véljük az egészségi állapot, így a tartós munkaerő-piaci részvétel és általában az életminőség a megelőzésen múlik. Ezért a tömeg- és egyéni sportok támogatása, ezek feltételeinek megteremtése, a rekreációs lehetőségek bővítése, a felvilágosító, információs programok megvalósítása áll az intézkedés fókuszában. A szociális ellátások területén számolni kell a demográfiai viszonyok gyökeres megváltozásával, az időskorú népesség teljes népességen belüli arányának erőteljes növekedésével. A természetes folyamatok mellett a perifériára szorult rétegek, illetve az öngondoskodás lehetőségének hiányában a társadalmi gondoskodásra szorulóknak jelentenek tartós feladatot a szféra számára.

Az adott élethelyzetek átmeneti, vagy tartós kezelésén túl e területen is a megelőzés fontosságára hívjuk fel a figyelmet, amely az oktatási-nevelési rendszernek éppúgy feladata, mint a szorosan vett szociális szférának.

Támogatható tevékenységek

- Egészség-megőrzési, prevenciós programok
- Egészségügyi szolgáltatások fejlesztése (Kistérségi Központi Ügyeleti Rendszer)
- Jelzőrendszeres házi segítségnyújtási rendszer kiépítése
- Nappali ellátórendszerek továbbfejlesztése
- Önellátásra képtelenek szociális otthonai, egész napos ellátórendszer fejlesztése

Lakóövezeti fejlesztések, letelepedést segítő programok (C.I.3. Intézkedés)

A város népességmegtartó és vonzó képességének javítása

A perspektivikus munkahelyek, az élhető és szerethető város, a jó közlekedési adottságok mellett a letelepülési lehetőségek is fontos tényezőt jelentenek a települések népességmegtartó képessége szempontjából. A település ebben a viszonyrendszerben nem egyszerűen és elsősorban szociális segítségként értelmezi a lakhatási feltételekhez való hozzájárulást, hanem a demográfiai adottságok megváltoztatása, illetve a kívánatos szakmai kompetenciák, mint erőforrások megszerzése érdekében tett lépésekként.

A demográfiai folyamatok nyomán ugyanakkor a lakás-mobilizáció irányai is változnak, az előregedő népességű, amortizált lakótelepi városrészek megújítása, várospolitikai kérdéseket is felvet.

Biztosítani kell a magasabb életminőséget nyújtó családi házas övezetek kialakulásának lehetőségét, az időskorú népesség számára igény szerint speciális otthonok létrehozásának lehetőségét.

Összefügg a kérdéskör a város-rehabilitációval, amely jórészt a város belső területeire koncentrálódik, nagyságrendekkel növelve a beépítési intenzitást, a közlekedési hálózati kapacitások növekedése nélkül.

Támogatható tevékenységek

- Családi házas övezetek fejlesztése
- Letelepedés-támogató program működtetése
- Speciális helyzetű népesség lakhatási lehetőségének biztosítása

Sport és szabadidő létesítmények, rekreációs és sportturisztikai vonzerő fejlesztés (C.I.4. Intézkedés)

Az egyén életminőségének egyik legfontosabb összetevője az egészségi állapot. A szakmai tudás és a munkakultúra mellett a tartós munkaerő-piaci jelenlét alapvető feltétele ugyancsak az egészség. Az egyébként külön nem választható, mentális és fizikai értelemben vett egészség megőrzése javítás az intézkedés egyik célja. A másik cél olyan speciális turisztikai kínálat kialakítása, amely a fenti funkcióján túl hozzá tud járulni a település és térsége jövedelemtermelő képességéhez.

Kétségtelen, hogy a testi-lelki egészség megtartásához jó ideje sem a társadalmi-gazdasági, sem a politikai viszonyaink nem járulnak hozzá. A magyar népesség egészségi állapota rossz, amely komoly versenyképességi hátránnyá is értelmezhető. Közben az egyéni felelősségvállalás fontosságát hangsúlyozó és propagáló programok nemzeti szinten kell, hogy megvalósuljanak, a helyi közösségnek lehetőségeket kell teremtenie az életmódváltásra. Ilyen lehetőséget biztosíthatnak a hangsúlyozottan szabadidős létesítmények, rekreációs célú sportpályák, közösségi terek. Úgy véljük azonban, hogy különböző várospolitikai eszközökkel (pl. Egerszeg Kártya) a helyi közösség rekreációs és sportolási igényeinek kielégítése mellett a létesítmények vonzó turisztikai célpontokká is válhatnak.

Támogatható tevékenységek

- Szabadidős és sport létesítmények fejlesztése
- A környezeti adottságokat kihasználó turisztikai attrakció és termékfejlesztés
- Sportturisztikai fejlesztések

Humán erőforrás fejlesztés (gazdaságkonform szakemberképzés) (C.II.1. Intézkedés)

Az oktatási intézmények, különösen a szakképző intézmények meghatározó módon járulnak hozzá az egyéni versenyképességhez, és áttételesen a gazdaság versenyképességéhez. A vállalkozói visszajelzések alapján az intézmények, legalábbis a technológia érzékeny szakmacsoportokban, a gyors technológia és ismeretváltást, és a szaktudás iránti aktuális piaci igények változását nem képesek rugalmasan követni. Az intézkedés olyan struktúra kialakítását célozza meg, modellértékű szakoktatási rendszer kialakításának igényével, amely rendszer képes hatékonyan és gyorsan reagálni a piaci igények, illetve a technológiák változására. Az intézkedést különösen indokoltnak tartjuk a fémipari szakmacsoportok esetében.

Támogatható tevékenységek

- Tananyagfejlesztés a Térségi Integrált Szakképző Központokban
- A korszerű gyakorlati oktatás humán feltételeinek fejlesztése
- A szakmai képzés népszerűsítése a fiatalok körében

Innovációs infrastruktúra fejlesztése és működtetése (C.III.1. Intézkedés)

Az innovációs képesség fontosságát az egyre gyorsuló technológia váltás és a nem anyagi erőforrások felértékelődése okozza, amelyek nyomán a tudás és az információ megszerzése, birtoklása, beépítése a gazdasági folyamatokba válik egyre markánsabb termelési tényezővé.

A helyi KKV szektor ugyanakkor tőkeszegény és képtelen finanszírozni az innováció költségeit. Indokoltnak és szükségesnek tartjuk, hogy az önkormányzat – a vállalkozások és szakmai szervezeteik partnereként – aktív rész vállaljon az innováció infrastruktúrájának megteremtésében.

Javaslatunk olyan innovációs központ létrehozása és működtetése, amely iparági szinten, illetve az iparági határterületeken (pl. gépipar, elektronika,

mechatronika) is képes hatékony kutató-fejlesztő munkára, s amelynek eredményei közvetlenül elérhetőek az iparági szereplők számára, ugyanakkor a működtetése középtávon önfenntartó. Az innovációs infrastruktúra fejlesztése nem elképzelhető iparági és iparág-közi együttműködések megteremtése (klaszterizáció) nélkül.

Támogatható tevékenységek

- Interdiszciplináris Innovációs Központ létrehozása és működtetése

melléklet

tervi előzmények ismertetése

A Zalaegerszeg Megyei Jogú Város a teljes közigazgatási területre kiterjedően a városrendezési tervek felülvizsgálatára és módosítására közbeszerzési pályázat keretében bízta meg irodánkat. A tervezési feladat elvégzésére keret-megállapodás jött létre, melynek időtartama 48 hónap. Az első 12 hónapban elkészül a jelenlegi tervek felülvizsgálata és módosítása, míg az azt követő időszakban a tervek folyamatos karbantartása, szükséges módosítása. A közbeszerzési eljárás ajánlatában, valamint ezt követően a tervezési szerződésben integrált városfejlesztés és városrendezés módszertanának megfelelő tervek elkészítését vállaltuk.

A tervek kidolgozásának módszertanát a következőkben szerepeltetjük:

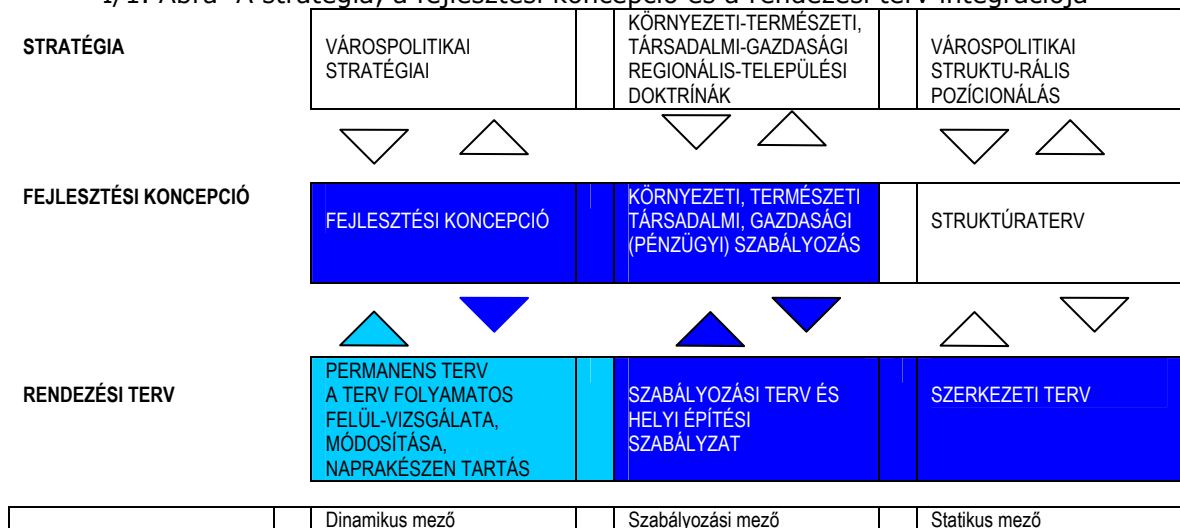
Integrált fejlesztés-rendezés megalapozása

Az Étv. törvénymódosítás a településrendezési tervekhez fejlesztési koncepciókat rendelt. Lényegében a tervi integrációt ír elő, melynek központja, bázisa a rendezési terv.

A stratégia rendszerbe-emelését Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzat a város rendezési tervének felülvizsgálatára és módosítására kiírt közbeszerzési pályázat elvárásai indokolják (ld. Kiírás IV. cikkely 3.).

A kiírásnak megfelelő tervezési modellt az I/1. ábra szemlélteti. A kékkel aláfestett mezők a törvényi/rendeleti úton szabályozott (1997. évi LXXVIII. törvény és módosítása 2006. évi L. törvény /Étv/ és a 253/1997. (XII. 20.) /OTÉK/) fejlesztési koncepció, rendezési terv felépítését, a kék nyilak az integrációs kötést jelölik. A világos-kék mezők és nyilak a kiírás IV. cikkely 5. pontjának megfelelő munkarészt szemléltetik. (Ezen kékkel - világos- és sötét - kiemelt munkarészek elkészítésére vállalkozunk.)

I/1. Ábra A stratégia, a fejlesztési koncepció és a rendezési terv integrációja



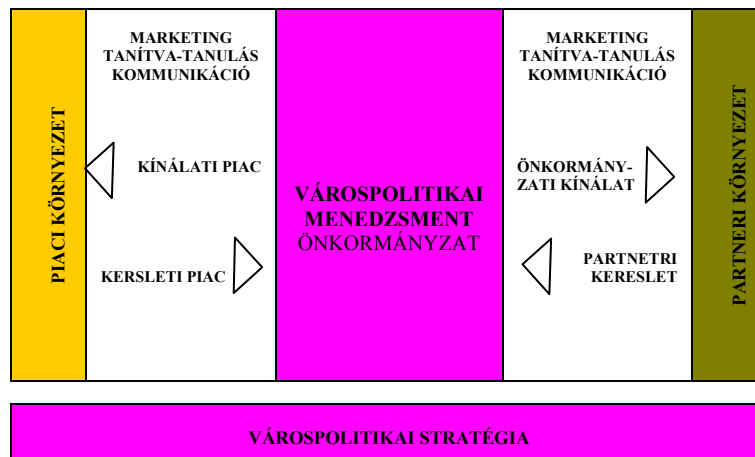
A kiírás átfogó városmenedzsment megalapozást - mint igény szintet - vázol fel, ezért a terveket kölcsönhatásaiban ábrázoltuk. Modellünk ebben a megközelítésben alkalmas lehet a kiírásban körvonalazott új és új szempontok integrálására is. (Pl. a kiírás szellemében Zalaegerszeg /euró/régiós stratégiai tervét is ki kell majd dolgozni. Ezért a város szerkezeti tervét a Nyugat-dunántúli Régió és a szomszédos /magyar, osztrák, szlovén/ régiók ismeretében /várospolitikai strukturális pozicionálás/, valamint a fejlesztések és hatásaik mérlegelésével /strukturálaterv/ kell átdolgozni).

A várospolitikai érvényesülése a partneri- és a piaci környezetben

A várospolitikai partneri- és piaci környezetben érvényesül (I/2. ábra). A várospolitikai a marketing, a tanítva-tanulás és a kommunikáció eszközeivel orientálja partneri- és piaci környezetét. Kínálati piacon az önkormányzat határozza meg a feltételeket. Ebben az esetben partnerségről és érdemi piacról nem beszélhetünk. A partneri kereslet/elvárás és a piaci kereslet érvényesülése teszi a rendszert teljessé. A kereslet-kínálat egyensúlya biztosítja ugyanis a fejlődést

- az érdemi önkormányzati-partneri kapcsolatok kialakulását
- az önkormányzat piaci pozícióját.

I/2. ábra A várospolitikai érvényesülése a partneri- és a piaci környezetben



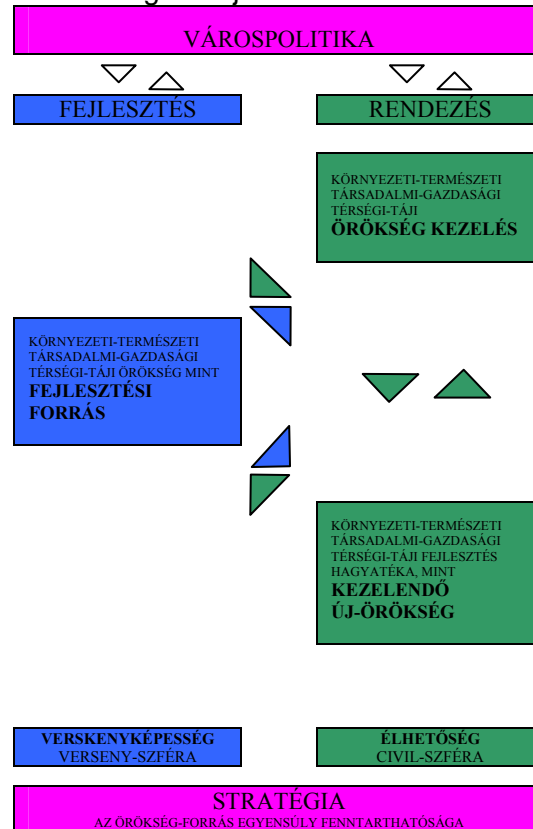
A kettős integráció: fejlesztés-rendezés

Örökségkezelés a rendezési, örökségi forrás felhasználás a fejlesztési tervekben

A rendezési tervek az ország, a régió, a megye, a kistérségek, a települések környezeti-természeti, társadalmi-gazdasági, térségi-táji örökségét hivatottak kezelni. Ez az örökség felfogás több mint a kulturális örökség. Magában hordozza a partnerek, a helyi társadalom és gazdaság örökségét is. E- szerint örökség csak az, amit a helyi társadalmak és a gazdaság szereplői is annak tartanak. A hivatali „örökség” felfogásnak (kulturális örökség, természet védelem) így be kell épülnie a társadalmi elvárások közé. (A megközelítés az angolszász természetvédelmi és örökségvédelmi filozófiából indul ki, amelynek értelmében csak az védhető meg, amit a társadalom is meg akar védeni.)

A fejlesztés ebből a környezeti-természeti, társadalmi-gazdasági, térségi-táji örökségből építkezik, forrásként használva fel a számára szükséges elemek. A fejlesztések utáni „hagyaték” képezi az új örökséget, amellyel a következő fejlesztésekben gazdálkodhatunk. A rendezés-fejlesztés-rendezés folyamatban örökségünkkel (rendezési tervek) és a rendelkezésre bocsátott forrásokkal (fejlesztési koncepciók, programok, tervek) gazdálkodunk. A terület-településrendezés ebben az oda-vissza csatolásban meghatározó tényező, a források igénybevehetőségét hivatott szabályozni. Ezért elengedhetetlen a fejlesztés-rendezés integrálása, mert nem nélkülözhető a fejlesztések örökség szempontú szabályozása. Az integráció országos, regionális, megyei, kistérségi, települési érdek, mert a *fejlesztési potenciált az örökség hordozza* (I/3. ábra.).

I/3. ábra. Integrált fejlesztés-rendezés modellje



A rendezési tervek örökség kezelésének és a fejlesztések forrásfelhasználásának egyensúlyát – a fenntarthatóságot – a fejlesztés-rendezés integrációs stratégia biztosíthatja. Ezért az integrációval a fejlesztési stratégiák – funkcióváltással - be kell, hogy épüljenek a rendezési tervekbe.

Fejlesztés-rendezés stratégiai ellensúlyok és fékek

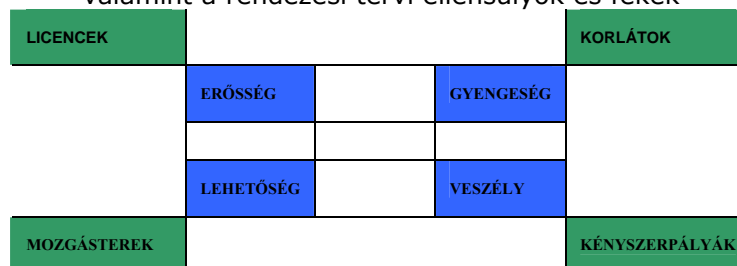
A fejlesztési stratégiák helyzetfeltárással (erősség, gyengeség) és pozícionálással, a külső helyzet azonosításával (lehetőség, veszély) indítanak. A SWOT analízis a közgazdasági szakirodalomból átvett módszer, amely a fejlesztési tervezés során bevált.

A rendezési tervekhez ugyancsak négymezős analízis készül javaslatunk szerint

- „örökségünk” kezelésére licenceket adunk, és védelmében korlátokat állítunk, miközben
- a rendezési tervi környezet nyújtotta mozgásterek kihasználására, a kényszerpályák figyelembevételére törekszünk.

A terület-településrendezés szemléletmódja csak úgy érvényesíthető, ha a módszereket sikerül közelíteni egymáshoz. Ezért a SWOT-ra javasoljuk rá építeni a rendezés négymezős elemzését (I/4. ábra).

I/4. ábra. A fejlesztés belső és külső forrásai, valamint a rendezési tervi ellensúlyok és fékek



A zöld mezők a rendezési örökségvédelem négymezős elemzését, a kék mezők a fejlesztés SWOT analízisét jelölik.

A fejlesztés-rendezés módszertani egységesítése szerint

- a fejlesztési erősségek és gyengeségek ellensúlyát a rendezési licencek és korlátok képezik (belső egyensúly), amíg
- a fejlesztési lehetőségek és veszélyek fékeként rendezési mozgásterek és kényszerpályák jelennek meg (külső egyensúly).

A stratégiai irányok is átértelmezésre kerülnek. A fejlesztés-rendezés fenntarthatósági stratégiája

- az erősségek-licencek,
- a gyengeségek-korlátok,
- a lehetőségek-mozgásterek,
- a veszélyek- kényszerpályák

között tájékozódva keresi a kedvező utat.

Integrált fejlesztés-rendezés munkamenete

Az integrált fejlesztési-rendezési terv folyamatábráját a I/5. Ábra mutatja be.

Az integráció bázisa a rendezési terv, ezért a fejlesztési koncepció szakaszolásánál a rendezési módszertant követtük az alátámasztó és a jóváhagyandó munkarészek átvételével.

Alátámasztó munkarészek

A rendezési tervi módszertanhoz kell közelítenünk

- a fejlesztési koncepció helyzetfeltárását is a rendezési terv szerkezeti problémakezeléséhez igazítottuk, összhangban a kiírás településszerkezeti vizsgálatra vonatkozó elvárásaival (ld. IV. cikkely 2.). Az így kialakított rendszer a későbbiekben alkalmas lehet a struktúra terv összeállítására, az egymásra rétegződő struktúrák hatáselemzésére.
- a rendezési tervek örökségvédelmi hatáselemzésével párhuzamba a fejlesztések forráskezelési hatáselemzését állítottuk,

A fejlesztési koncepcióalkotás logikájához kell igazodnunk

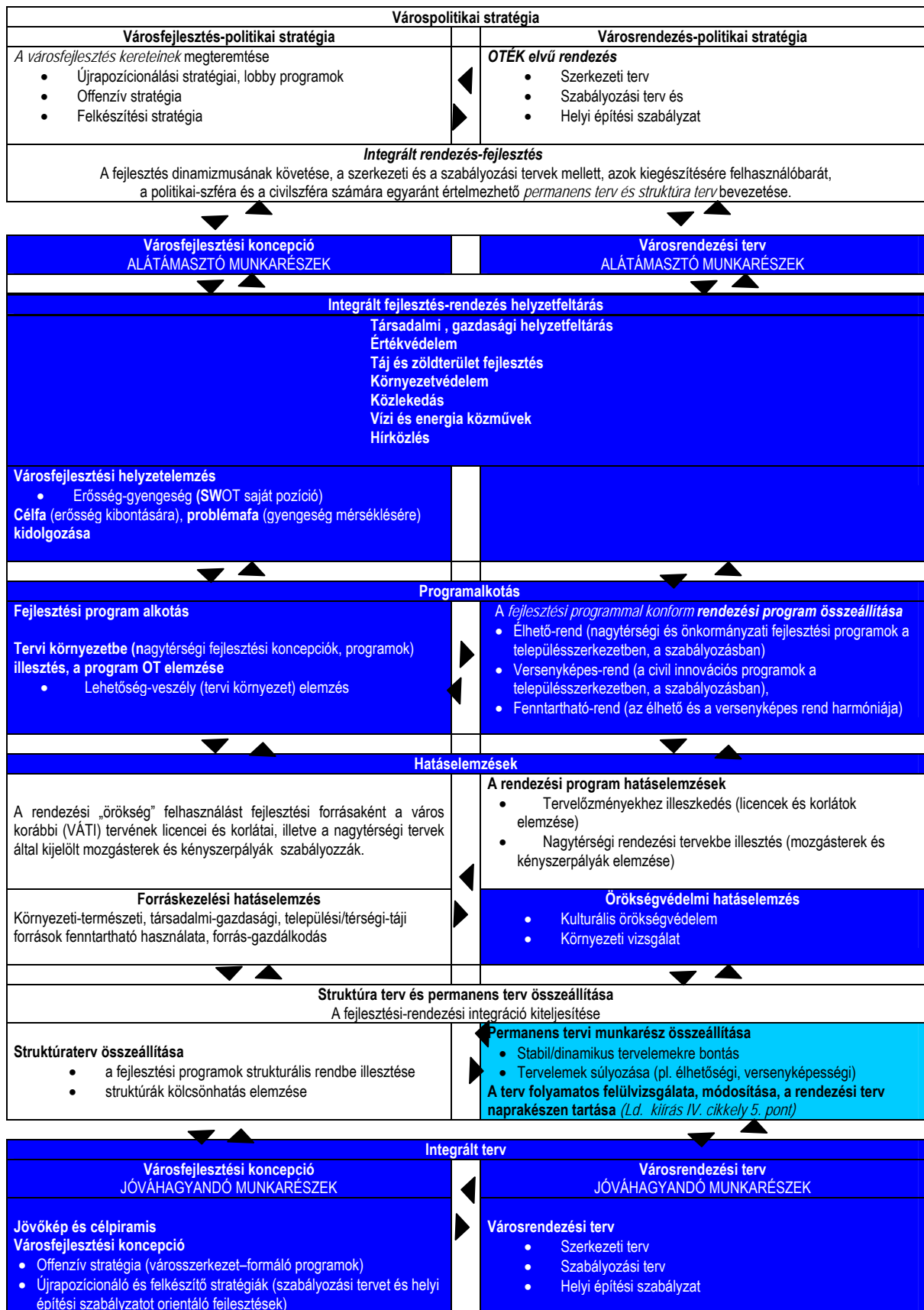
- a rendezési program összeállításánál az élhető-, a versenyképes- és a fenntartható rend meghatározásánál, valamint
- a permanens tervi munkarész összeállításánál, közelítve a fejlesztések dinamizmusához, biztosítva a terv folyamatos felülvizsgálatát, módosítását, a rendezési terv naprakészen tartását (ld. IV. cikkely).

Jóváhagyandó munkarész, városfejlesztési koncepció

Zalaegerszeg városfejlesztési koncepcióját a városrendezési tervhez kell közelíteni, ennek érdekében megkülönböztetni javasoljuk

- az offenzív (B)stratégiai irányt (fejlesztési megközelítés), amely városszerkezet-formáló intézkedéseket tartalmaz (rendezési értelmezés)
- az újrapozicionáló (A) és a felkészítő (C) stratégiai irányokat (fejlesztési megközelítés), amelyek a szabályozási tervet és a helyi építési szabályzatot orientálják (rendezési értelmezés).

I/5. Ábra Integrált fejlesztés-rendezés folyamatára



A késsel (sötét- és világos) kiemelt munkarészek kerülnek kidolgozásra

A településfejlesztési koncepció kidolgozását megelőzően széles körű egyeztetést végeztünk az önkormányzat közreműködésével. Az önkormányzat ennek a munkának a támogatására, partneri együttműködésre kérte fel a városfejlesztésben –rendezésben érintetteket.

tervi előzmények

Zalaegerszeg jelenlegi érvényben lévő településszerkezeti és szabályozási tervét a VÁTI Kht. Készítette. A tervezési munka vezető tervezője Nagy Ágnes vezető településtervező. A vizsgálati munkarészek 1996. évben, a tervek alátámasztó és jóváhagyandó munkarészei 1998. évben készültek el. A város közgyűlése e tervek alapján három évvel később 16/2001. (VI. 15.) számú rendeletével állapította meg Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Építési Szabályzatát (ZÉSZ) és a szabályozási tervét. A tervek és a szabályzat számos módosítása történt és történik a jóváhagyás óta eltelt hat év során, mely módosítások jelentős részét irodánk készítette elő az elmúlt években.

Az építési szabályzathoz szakmailag közvetlen kapcsolódó helyi jogszabály a Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Közgyűlése 11/2002. (V. 17.) számú önkormányzati rendelet az épített környezet helyi védelméről.

A jelenleg hatályban lévő szabályozási terv tervezési alaptérképe a készítésekor hatályban lévő papíralapú ingatlan-nyilvántartási térkép digitalizált változata.

Időközben elkészült és hatályba lépett a DAT-rendszerű ingatlan-nyilvántartási alaptérkép.

A DAT-rendszerű alaptérkép hatályba lépését követően történt tervmódosítások törvényi kötelezettségből adódóan is már az új digitális térkép felhasználásával készültek, melynek következtében azokat a régi tervbe nem lehetett pontosan illeszteni. Az új tervek elkészítése során már a DAT-rendszerű térképet kell felhasználni, mely alaptérkép annak változásai során mindig frissíthető.

A VÁTI Kht. Által készített tervek nem tartalmaztak információt a domborzatról. Idő közben elkészült és illesztésre került a város szintvonalas térképe az M=1:10000 léptékű topográfiai térképek felhasználásával. A VÁTI Kht. Által készített tervek adatbázisa olyan módon lett összeállítva, hogy a polgármesteri hivatalnál időközben kiépülő, a HUNGAROCAD Kft. által üzembe helyezett térinformatikai rendszerbe, a MAP GUIDE rendszerbe azok beilleszthetők legyenek. A térinformatikai rendszer e szabályozási tervnek fogadására jelenleg nem alkalmas, miután annak alapját a hatályba helyezett DAT rendszerű ingatlan-nyilvántartási alaptérkép képezi, mellyel a szabályozási terv nem rendelkezik. A megbízás értelmében az új tervek adatbázisát a térinformatikai rendszerbe illeszthetően kell elkészíteni.

A településrendezési tervek módosításáról hozott önkormányzati döntést, illetve a tervezői megbízást követően Az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. Törvény 9. § (2) b) pontja értelmében az önkormányzat tájékoztatta az államigazgatási szerveket és az érintett önkormányzatokat a terv készítéséről, és megkérte a város fejlődése és építési rendje szempontjából jelentős terveik, intézkedéseik ismertetését, valamint a hatáskörükbe tartozó kérdésekben a jogszabályon alapuló követelményeket. Az előzetes véleményezési eljárásba bevont szervezetek listája és a megküldött vélemények a II. kötetben szereplő mellékletben található.